

عنوان للتميز

“Title of Excellence”

البيانات المالية للسنة المالية المنتهية كما في

٢٠٢٥/١٢/٣١

وفقا لمعايير التقارير المالية ومعايير المحاسبة الدولية

وتعليمات البنك المركزي العراقي



الرؤية

نؤمن في مصرف بأن التحول الرقمي هو الطريق نحو المستقبل المصرفي المستدام، ونسعى لأن نكون المصرف الرائد والأكثر ابتكاراً في العراق من خلال تقديم منظومة مصرفية رقمية متكاملة تعتمد على أحدث التقنيات لتلبية احتياجات عملائنا بمرونة وسرعة وأمان، حيث نهدف إلى جعل الخدمات المالية جزءاً سلساً من الحياة اليومية لعملائنا عبر حلول رقمية ذكية تسهل عملياتهم وتمنحهم تجربة مصرفية عصرية تتجاوز التوقعات.

الرسالة

نكرس جهودنا في مصرف الرؤية لتقديم حلول مالية مبتكرة تعزز الثقة وتحقق القيمة المضافة لعملائنا ونسعى إلى تمكين الأفراد والشركات من خلال خدمات مصرفية رقمية آمنة وسهلة الاستخدام تقوم على الشفافية والكفاءة والابتكار المستمر. نعمل بروح المسؤولية لنكون شريكاً فاعلاً في تحقيق التنمية الاقتصادية وتعزيز الاستقرار المالي في العراق مع الالتزام بأعلى معايير الجودة والنزاهة في كل تعاملاتنا.

الاستراتيجية

نعمل على بناء نموذج مصرفي متطور قائم على الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة، ويقدم خدمات مالية شاملة تلبي احتياجات الأفراد والشركات على اختلافها، وتركز استراتيجيتنا على تحقيق نمو مستدام من خلال

- ✓ تطوير حلول مصرفية رقمية متجددة تعزز تجربة العميل
- ✓ رفع الكفاءة التشغيلية وتحسين جودة الخدمات
- ✓ تمكين الأفراد والمؤسسات من الوصول إلى المنتجات المالية بسهولة وأمان.
- ✓ دعم الاقتصاد الوطني والمشاركة الفاعلة في نهضة العراق نحو مستقبل مزدهر ومستقر.

القيم

ترتكز قيمنا الحازمة التي حددها مجلس الإدارة على أربعة عناصر: النزاهة والمصادقية وسلامة العمليات ورضا الزبائن.



صفحة	قسم
4	1
8	2
10	3
11	4
20	5
21	6
24	7
27	8
39	9
42	10
53	11
60	12
86	13
87	14



1. كلمة رئيس مجلس الإدارة

السيدات والسادة، حضرات المساهمين الكرام...

يسرني أن أرحب بكم أجمل ترحيب وأن أقدم لكم باسمي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة التقرير السنوي لمصرف التنمية الدولي عن نتائج أعماله وإنجازاته والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 2025 /12/31.

شهد عام 2025 تطورات مهمة في الاقتصاد العراقي حيث بدأت مؤشرات التعافي بالظهور مدعومة بتحسين النشاط الاقتصادي وعودة النمو ولا سيما في قطاع الطاقة الذي واصل أداءه كأحد المصادر الرئيسية للإيرادات العامة وقد أسهم هذا التحسن في دعم الاستقرار المالي وتعزيز قدرة الدولة على الوفاء بالتزاماتها رغم استمرار التحديات المرتبطة بالاعتماد على النفط وتقلبات الأسواق العالمية كما ساعد الاستقرار النسبي في معدلات التضخم وسعر الصرف على تعزيز الثقة بالاقتصاد الوطني .

وفي هذا الإطار واصل العراق خطواته نحو بناء اقتصاد أكثر تنوعًا واستدامة من خلال دعم القطاعات الحيوية مثل الصناعة والزراعة والخدمات والسياحة وقد أسهمت المشاريع التنموية وتطوير البنية التحتية في تحسين بيئة الأعمال وتعزيز جاذبية السوق العراقية بما يدعم النمو على المديين المتوسط والطويل.

وانسجامًا مع هذه التوجهات الوطنية، واصل مصرف التنمية الدولي أداء دوره المحوري في دعم الاقتصاد العراقي من خلال تعزيز قدرته على تمويل المشاريع الإنتاجية وتوسيع مشاركته في المبادرات ذات الأثر الاستراتيجي كما حافظ المصرف على نهج متوازن في إدارة أعماله مكنه من تحقيق النمو والاستمرار في تقديم تجربة مصرفية متكاملة عبر مختلف قنواته رغم التحديات السياسية والاقتصادية والأمنية وما تشهده المنطقة من تقلبات جيوسياسية أثبتت قدرة المصرف على التكيف والاستمرار في تحقيق النمو مستندًا إلى مرونة تشغيلية عالية ونهج متوازن في إدارة أعماله.

أهم النتائج

ونحن إذ نطلع إلى المستقبل نجدد التزامنا الراسخ بدعم الاقتصاد الوطني وتعزيز مكانة المصرف كشريك استراتيجي موثوق في مسيرة التنمية المستدامة مع بناء قيمة طويلة الأجل لمساهميننا وعمالنا والمجتمع الذي ننتمي إليه:

- استطاع المصرف على تنمية مركزه المالي حيث بلغت اجمالي موجودات المصرف (3.735) ترليون دينار عراقي كما في نهاية عام 2025 وبالمقارنة مع (2.966) ترليون دينار عراقي في ذات الفترة من عام السابق نتيجة كفاءة وشمولية سياسات واسرراتيجيات المصرف فيما يخص الاستثمار.



- أسفرت جهودنا المستمرة لتحسين تجربة العملاء و توسيع قاعدة عملائنا عن نتائج طيبة تمثلت بارتفاع سقف الثقة المالية بالمصرف نتج عنه ارتفاع في إجمالي الودائع حيث بلغت (2.547) ترليون دينار عراقي وبنمو (33%) تقريباً .
- استطاع مصرف التنمية الدولي دعم النشاط الاقتصادي من خلال منح القروض والتسهيلات المصرفية وقروض المشاريع الصغيرة والمتوسطة حيث بلغت إجمالي التسهيلات المباشرة (1.281) ترليون دينار عراقي وبنمو (11%) تقريباً .
- استمرت الإيرادات التشغيلية للمصرف في عكس متانة مصادر الدخل الأساسية، مدعومة باستقرار إيرادات الفوائد والعمولات ومساهمة الأنشطة المصرفية المختلفة، بما يعكس قدرة المصرف على الحفاظ على مستويات إيراد مستقرة في ظل التحديات الاقتصادية والتشغيلية المحيطة. حيث بلغت (150.730) مليار دينار.
- نجح المصرف في تحقيق أرباح بلغت (52.561) مليار دينار، مدعوماً بتحسين كفاءة توظيف الأصول وتنوع مصادر الدخل، إلى جانب النمو المستمر في الإيرادات من الفوائد. كما ساهمت تعزيز الكفاءة التشغيلية في دعم مستويات الربحية، بما يعكس متانة الأداء المالي للمصرف وقدرته على الاستفادة من فرص السوق مع المحافظة على نهج متوازن في إدارة المخاطر.
- استطاع مصرف التنمية الدولي التوسع من خلال زيادة عدد الفروع ليبلغ 34 في العراق و فرع في دولة الإمارات العربية المتحدة و عزز وجود فرعاً في إمارة دبي الى تنوع مصادر الدخل مستفيداً من موقع دبي الجغرافي المثالي لتقديم خدمات تمويل التجارة و مستفيداً من اعتبار الامارات العربية المتحدة مركزاً للأعمال الدولية مما اتاح لفرعنا الوصول الى قاعدة عملاء متنوعة و غنية .
- استطاع مصرف التنمية الدولي من الحفاظ على نسبة عالية من كفاية رأس المال بحسب متطلبات بازل و مقارنة مع (12.5%) الحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي العراقي.
- استطاع مصرف التنمية الدولي من الحفاظ على نسبة عالية من السيولة ال LCR و NSFR طوال فترة 2025 مقارنة مع (100%) الحد الأدنى المطلوب.
- برهن مصرف التنمية الدولي قدرته على الامتثال للقرار البنك المركزي العراقي زيادة رأس مال المصارف الى ما لا يقل عن 400 مليار دينار خلال مدة اقصاها 31 كانون الأول 2024 عبر زيادة الدفعة الأولى من رأسماله بقيمة 50 مليار ليصبح 300 مليار كما في 31 كانون الأول 2023 و زيادة الدفعة الثانية من رأسماله بقيمة 100 مليار ليصبح 400 مليار كما في 31 كانون الأول 2024.



التحول والتوسع

في إطار إيماننا الراسخ بأن رأس المال البشري يُعد الركيزة الأساسية للنجاح المؤسسي، شهد عام 2025 نقلة نوعية في تطوير منظومة الموارد البشرية فقد عزّزنا الكوادر الوظيفية باستقطاب كفاءات مؤهلة لتلبية احتياجات الفروع والإدارات المختلفة، مما رفع إجمالي عدد الموظفين إلى (747) موظفًا وبالتوازي، ركّزنا على بناء القدرات عبر برامج تدريب وتطوير متخصصة تهدف إلى الارتقاء بالمهارات الفنية والسلوكية وتعظيم كفاءة الأداء وترسيخ ثقافة الاحتراف المؤسسي.

أما على صعيد التحول الرقمي فواصل المصرف تنفيذ استراتيجيته الاستثمارية في تحديث بنيته التحتية التقنية، مما مكّنه من توسيع نطاق خدماته الرقمية والاستفادة من الفرص الرقمية المتاحة. وركّز على دعم التوجه نحو اقتصاد أقل اعتمادًا على النقد من خلال توفير حلول دفع حديثة وتطوير منتجات مصرفية رقمية، وإطلاق بطاقات ائتمانية تلبية تطلعات السوق واحتياجات شرائح العملاء المتنوعة.

نقطة تحول

حصل المصرف على الترخيص المصرف المركزي الإماراتي 2022 ليكون بذلك أول مصرف عراقي خاص يباشر أعماله في دولة الإمارات العربية في أمانة دبي. ويركز المصرف عمله في الإمارات على دعم الشركات الإماراتية التي تنوي الاستثمار والعمل في العراق ويوفر التسهيلات للمستثمرين إضافة إلى ذلك يستهدف المصرف بشكل عام الشركات لاسيما التي لديها أعمال في السوق العراقية. ويعمل المصرف على تعزيز العلاقات الاقتصادية بين الإمارات والعراق ودعم الفرص الاستثمارية المشتركة حيث ان النمو في حجم التبادل التجاري بين الإمارات والعراق بلغ 41% ليصبح العراق الوجهة الأولى للصادرات الإماراتية وقد تمكن مصرف التنمية الدولي من المساهمة بما لا يقل عن 15% من حجم التبادل التجاري السنوي بين الإمارات والعراق مما يعكس دوره المحوري في تعزيز العلاقات التجارية بين البلدين.

عمل المصرف على مدار اربع اعوام في دولة الإمارات مكننا أن نكون الجسر المالي الرائد بين جمهورية العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام وتحقيق الازدهار المشترك وذلك من خلال تقديم حلول مصرفية مبتكرة للشركات وخدمات متميزة مع الالتزام بأعلى المعايير والممارسات العالمية.

رضا المتعاملين

وقد وضع المصرف رضا العملاء في صدارة أولوياته من خلال تصميم منتجات مالية مخصصة وتقديم خدمات ذات طابع شخصي وتعزيز قنوات الدعم والتواصل بما يضمن تلبية احتياجات العملاء الحالية والمستقبلية، وترسيخ علاقات طويلة الأمد قائمة على الثقة والقيمة المضافة.

في إطار خططنا الطموحة لتوسيع شبكتنا، وضع مصرف التنمية الدولي خطة مدروسة لزيادة عدد فروعها الحالية في العراق، والتي تبلغ 34 فرعًا. تشمل هذه الخطة:

➤ إجراء أبحاث سوقية شاملة لتحديد المناطق ذات الطلب المرتفع على الخدمات المصرفية.



- تقييم البنية التحتية للمناطق المستهدفة من حيث الطرق، الكهرباء، والاتصالات.
- تحليل المخاطر الأمنية واتخاذ تدابير وقائية لضمان سلامة الفروع.
- توظيف وتدريب الكوادر المحلية لضمان إدارة فعالة للفروع.
- تطوير حملات تسويقية لتعزيز الوعي بالخدمات الجديدة.
- إقامة شراكات استراتيجية مع الشركات المحلية والجهات الحكومية.
- متابعة أداء الفروع وقياس رضا العملاء بشكل دوري لضمان جودة الخدمات.

من خلال هذه الخطوات، نسعى لافتتاح فروع جديدة ، بما يُعزز تواجدنا في السوق المحلي ويعزز علاقتنا مع عملائنا.

في مسيرتنا نحو التميز يبقى البنك المركزي العراقي الشريك الاستراتيجي والداعم الأكبر إذ يشكل الإطار التشريعي للقطاع المصرفي ومحرك التقدم الاقتصادي ،ونؤكد التزامنا بالشراكة الفعالة والعمل جنباً الى جنب لدعم الاقتصاد الوطني في العراق وتعزيز مسيرة التنمية المستدامة.

وفي الختام نعرب عن عميق امتناننا لجميع أصحاب المصلحة الذين ساهموا بدعمهم وتعاونهم في إنجازاتنا وعلى رأسهم كوادرننا الوظيفية التي جسدت الاحترافية والعمل الجماعي في مواجهة التحديات .كما نفخر بثقة عملائنا الكرام التي تحفزنا لتقديم حلول مصرفية مبتكرة تلبي تطلعاتهم وفق أعلى معايير الجودة والتميز ، واخيراً نشكر مساهمينا الأعضاء على دعمهم المستمر الذي عزز مكانتنا ودعم رؤيتنا الاستراتيجية التي كان لها الأثر البالغ في تعزيز مكانة المصرف وترسيخ مسيرته نحو النمو المستدام وإننا إذ نمضي قدماً على ثقة تامة بأن العمل المشترك والالتزام بقيمنا المؤسسية سيقودنا إلى مستقبل أكثر ازدهاراً ويعزز دور مصرف التنمية الدولي كمؤسسة مالية رائدة تسهم بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق قيمة مستدامة لجميع شركائنا.

زياد خلف عبد
رئيس مجلس الإدارة



2. نبذة عن المصرف

يُعدّ مصرف التنمية الدولي أكبر مصرفٍ خاص مملوك في العراق وذو أوسع شبكة مصرفية على مستوى البلاد.

تأسس عام 2011 بهدف تقديم خدمات مالية شاملة للمواطنين والمقيمين في العراق إضافة إلى المستثمرين الراغبين بالاستثمار في العراق، ومنذ ذلك الحين استطاع المصرف بفضل ثقة عملائه أن يبني سمعة راسخة محلياً وإقليمياً ودولياً.

بدأ المصرف بمساهمين رئيسيين من عائلة السيد خلف عبد الكريم إلى جانب مجموعة من المستثمرين العراقيين وعلى الرغم من بقاء عائلة خلف عبد الكريم أكبر المساهمين فقد توسّع نطاق المساهمين مع مرور الوقت وتم إدراج المصرف في بورصة العراق للأوراق المالية عام 2018 وتحت قيادة رئيس مجلس الإدارة السيد زياد خلف عبد الكريم الذي تبنى نهجاً استراتيجياً شاملاً في الإدارة المصرفية، تمكن المصرف من تعزيز مكانته في السوق العراقي فقد حقق حضوراً بارزاً في مجالات التمويل التجاري وإصدار البطاقات الإلكترونية وتقديم الخدمات المصرفية المتكاملة مما جعله من أهم المؤسسات المالية في البلاد.

اليوم يواصل مصرف التنمية الدولي توطيد حضوره المتميز داخل العراق وخارجه من خلال خطط تطوير وتوسع مدروسة حيث تغطي شبكته جميع المحافظات الرئيسية بما في ذلك إقليم كردستان عبر 34 فرعاً منتشرة داخل العراق ويضم أكثر من 747 موظفًا في العراق والإمارات كما يدير المصرف نحو 450 جهاز صراف آلي (ATM) وأكثر من 20,000 نقطة بيع مباشر (POS) و6,900 نقطة دفع إلكتروني موزعة في مختلف أنحاء العراق.

وهو المصرف العراقي الأول الخاص في دولة الإمارات العربية المتحدة حاصل على ترخيص من المصرف المركزي الإماراتي في عام 2022 بما يحقق وجوداً استراتيجياً في الإمارات الأمر الذي يسهم في تعزيز التعاون الاقتصادي بين البلدين وإضافة إلى ذلك يمتلك المصرف مكتباً تمثيلاً في بيروت.

كما أطلق مصرف التنمية الدولي (IDB) أول فرع ذكي ورقمي متكامل في العراق داخل مبنى الإدارة العامة بشارع أبو نؤاس في بغداد. يوفر هذا الفرع تجربة مصرفية رقمية شاملة لإنجاز معاملات الأفراد والشركات في دقائق، وهو يمثل خطوة نحو تعزيز الابتكار المالي في البلاد.

لعب المصرف دوراً حيوياً في دعم الاقتصاد العراقي والمساهمة في إعمار العراق من خلال تمويل مشاريع حيوية في مختلف القطاعات الاقتصادية. وقد تجاوزت قيمة القروض والتسهيلات الائتمانية المباشرة التي قدمها المصرف 1.281 تريليون دينار عراقي (ما يعادل 978 مليون دولار أمريكي) التي تشمل تسهيلات مباشرة وغير مباشرة لدعم النمو الاقتصادي.

وفي إطار مبادراته التنموية، ركز المصرف على تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالإضافة إلى دعمه لبرنامج البنك المركزي العراقي الخاص بالقروض السكنية.

وتمكن المصرف خلال السنوات القليلة الماضية من توفير تمويلات تجاوزت 131 مليار دينار عراقي (أي ما يعادل 100 مليون دولار) لدعم مشاريع متعددة في مختلف أنحاء العراق.



أما في مجال الخدمات الرقمية والابتكار، فقد كان المصرف السباق في الحصول على تراخيص من شركتي "ماستركارد" و"فيزا" العالمية خلال الفترة من 2016 إلى 2018، ليصبح أول مصرف عراقي قادر على إصدار وإدارة جميع أنواع البطاقات الإلكترونية، بما يشمل البطاقات الائتمانية والمسبقة الدفع، في خطوة تُعزز من كفاءة القطاع المصرفي المحلي.

شراكات استراتيجية لتعزيز النمو والتوسع الدولي

في إطار توجهه نحو بناء شراكات دولية فاعلة وقّع مصرف التنمية الدولي مذكرة تفاهم مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة لمجموعة البنك الدولي في خطوة تُعد إنجازاً رائداً للمصارف الخاصة في العراق. وتهدف هذه الشراكة إلى تمكين عملاء المصرف من قطاع الشركات من الوصول إلى حلول مالية مبتكرة تشمل القروض والتمويل التجاري إلى جانب دعم القطاعين الخاص والعام بما يعزز فرص النمو الاقتصادي المستدام.

كما أبرم المصرف اتفاقية تعاون مع شركة الاتحاد لائتمان الصادرات دعماً لمبادرة "تسريع الصادرات" بما يسهم في تعزيز تنافسية الصادرات العراقية على المستوى الإقليمي والدولي.

إضافة إلى ذلك وقّع المصرف اتفاقية تعاون مع مجموعة موانئ أبوظبي بهدف تطوير الموانئ والأصول اللوجستية في خطوة تعزز دوره في دعم المشاريع الاستراتيجية والتنمية الاقتصادية المشتركة بين العراق والإمارات.

وفي إنجاز آخر وقّع المصرف اتفاقية تعاون مع دائرة الأراضي والأمالك في دبي لاعتماده أميناً لحساب ضمان التطوير العقاري لينضم بذلك إلى قائمة البنوك المعتمدة لدى الدائرة.

تكريم

- تكريم المصرف في ملتقى تكريم الشركاء المنظم من قبل دائرة الاراضي والاملاك في دبي .
- تكريم مصرف التنمية الدولي خلال فعاليات قمة AIM للاستثمار تقديراً لدعمه المستمر وشراكته الاستراتيجية .



3. الحوكمة المؤسسية لعام 2025

تلتزم إدارة المصرف بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة وفقاً للأطر التنظيمية المعتمدة والمعايير الدولية ذات الصلة، بما يضمن إدارة رشيدة وفعالة لأعمال المصرف. وتقوم منظومة الحوكمة على مبادئ الشفافية والمساءلة والاستقلالية والعدالة، مع تحديد واضح للأدوار والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتعزيز فاعلية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والالتزام. ويسهم هذا النهج في حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة، ودعم سلامة القرارات الاستراتيجية، وضمان الامتثال للمتطلبات الرقابية، بما يعزز الاستقرار المالي للمصرف ويرسخ ثقته كمؤسسة مصرفية مسؤولة تسعى إلى تحقيق أداء مستدام وقيمة طويلة الأجل.

من منطلق إيمان المصرف العميق بأهمية الحوكمة المؤسسية في وضع القواعد الأساسية لمبادئ الإدارة الرشيدة، بما يضمن تطور المصرف في المستقبل وتحسين أدائه، وتعزيز الثقة في نشاطاته أمام المودعين والمساهمين، ويعزز متانة مركزه المالي، فقد قرر مجلس إدارة المصرف اعتماد إطار عام للحوكمة المؤسسية يتوافق مع مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) وإرشادات لجنة بازل لمراقبة البنوك، وتعليمات البنك المركزي العراقي، وقانوني المصارف والشركات. وذلك تماشياً مع أفضل المعايير والممارسات العالمية في هذا المجال.

لقد أكد مجلس إدارة مصرف التنمية الدولي على ضرورة التزام الإدارة التنفيذية العليا وكافة موظفي المصرف بالمبادئ العامة للحوكمة المؤسسية من خلال تعزيز وتطبيق ثقافة الحوكمة المؤسسية على مستوى جميع أعمال المصرف، بما يحقق أعلى مستويات الحماية لمصالح الأطراف المعنية (Stakeholders). يتم ذلك من خلال الالتزام بالشفافية الكاملة والإفصاح المنتظم عن أعمال المصرف وتنظيم العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

ومن أجل ضمان الامتثال الكامل لتعليمات البنك المركزي العراقي وتعزيز سلامة الإطار الرقابي، اعتمد المصرف منظومة شاملة من السياسات والإجراءات التي تنظم إعداد التقارير المالية والإفصاحات ذات الصلة، بما ينسجم مع المعايير المحاسبية المعتمدة ومتطلبات الشفافية والإفصاح الرقابي. كما قام المصرف بتطوير أطر واضحة لإدارة وتنمية الموارد البشرية، مدعومة بآليات تقييم أداء مؤسسية ترتبط بمستوى المخاطر المعتمد من قبل مجلس الإدارة، وبما يحقق التوازن بين تحقيق الأهداف الاستراتيجية والالتزام بمتطلبات السلامة المصرفية. وتشمل هذه المنظومة ضوابط دقيقة لعمليات اتخاذ القرار، تضمن التقيد بالتعليمات والسياسات الصادرة عن البنك المركزي العراقي، وتعزز الفصل الفعال بين الصلاحيات والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. ويتم إجراء مراجعات دورية لهذه السياسات من قبل لجان مجلس الإدارة ذات العلاقة ووحدات التدقيق والامتثال، بهدف ضمان مواكبتها للتطورات التنظيمية والتشغيلية، إلى جانب تطبيق أنظمة رقابة داخلية فعالة وأطر متقدمة لإدارة المخاطر، بما يرسخ ممارسات الحوكمة الرشيدة ويعزز الاستقرار المالي واستمرارية أعمال المصرف.



4. مجلس ادارة المصرف

يسعى مجلس إدارة مصرف التنمية الدولي إلى تحقيق نجاح مستدام وأهداف استراتيجية طويلة المدى من خلال تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية التي تضمن الاستمرارية والاتساق والكفاءة في إدارة أعمال المصرف وتشغيله.

يتولى المجلس مسؤولية وضع الاستراتيجيات الرئيسية وتحديد الأهداف المستقبلية التي تصب في مصلحة المصرف ومساهمييه وجميع الأطراف ذات العلاقة إضافة إلى متابعة سلامة العمليات المصرفية والتأكد من متانة المركز المالي من خلال الرقابة على الإدارة التنفيذية والتأكد من فاعليتها والتزامها بالاستراتيجية المعتمدة من قبله جنباً إلى تطبيقها لمبدأ الإفصاح والشفافية وفق أعلى معايير العمل المصرفي .

1.4 اعضاء مجلس ادارة المصرف:

يتألف مجلس الإدارة من 7 اعضاء حيث تم انتخاب اعضاء المجلس الحاليين خلال عام 2025 وفق متطلبات قانون الشركات العراقي، وتعليمات الحوكمة المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي العراقي، حيث تم انتخاب السيد زياد خلف عبد رئيساً للمجلس والسيد أدوارد أوكدن نائباً لرئيس المجلس ولمدة 4 سنوات.

الرقم	الاسم	تنفيذي / غير تنفيذي	مستقل / غير مستقل
1	السيد زياد خلف عبد كريم	غير تنفيذي	غير مستقل
2	السيد أدوارد أوكدن	غير تنفيذي	مستقل
3	السيد سعد فائق عبد العزيز	غير تنفيذي	غير مستقل
4	السيد د. ياس الخفاجي	غير تنفيذي	مستقل
5	السيدة ابتسام لأسود	غير تنفيذي	مستقل
6	السيد هاني إدريس	غير تنفيذي	مستقل
7	السيد منار العبيدي	غير تنفيذي	مستقل





السيد زياد خلف عبد الكريم - رئيس مجلس الإدارة

يُعدّ الدكتور زياد خلف عبد الكريم أحد أكبر و أبرز مؤسسي مصرف التنمية الدولي ورئيس مجلس إدارته. استطاع خلال أقل من عقدٍ من الزمن تحويل المصرف من بنك ناشئ إلى واحدة من أكثر المؤسسات المصرفية موثوقة في العراق والمنطقة. منذ توليه رئاسة المصرف عام 2015 عرفت هذه المرحلة بالفترة الذهبية إذ قاد المصرف نحو التحول الرقمي عبر إدخال أحدث الحلول التكنولوجية وتأسيس شراكات استراتيجية طويلة الأمد مع كبرى الشركات العالمية في مجال الدفع الإلكتروني مثل فيزا وماستركارد.

تميزت قيادة الدكتور زياد خلف باتباعه استراتيجيات مبتكرة في تطوير المنتجات والخدمات المصرفية وإبرام شراكات إقليمية ودولية مؤثرة مما مكن المصرف من ترسيخ مكانته ليس فقط في السوق العراقي، بل على المستوى العالمي أيضًا .

شهد المصرف في عهده تحولاً استثنائياً شمل تعزيز البنية التحتية المالية وتوسيع نطاق أعماله خارج العراق توجه بافتتاح أول فرع لمصرف عراقي من القطاع الخاص في دولة الإمارات العربية المتحدة.

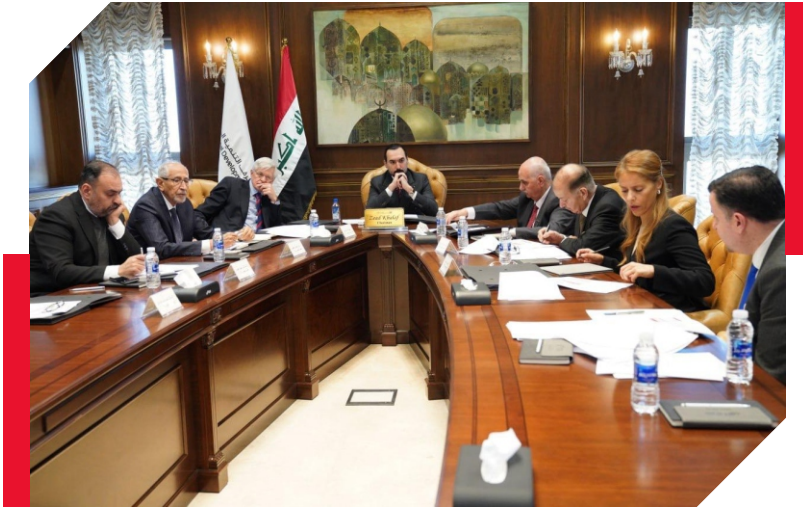
اعتمد المصرف معايير بازل III في إدارة المخاطر، والتزم بقوانين مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وفقاً لأفضل الممارسات الدولية حيث هذه الخطوات عززت سمعة المصرف ومكّنته من اجتذاب ثقة الشركاء الدوليين.

وإلى جانب رئاسته لمصرف التنمية الدولي فهو مؤسس ورئيس مجموعة ZK القابضة والتي تتخذ من العاصمة أبو ظبي مقراً لها حيث نجح في تحويل شركة عائلية إلى قصة نجاح عالمية وتندرج تحت مظلتها شركات شقيقة تمتد لسنة عقود، تطوّر عبر الزمن من شركة مقاولات إلى كيان استثماري متكامل . وهو حاصل درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من الجامعة التكنولوجية في بغداد وحاصل على دكتوراه في العلوم المالية والمصرفية من الجامعة الدولية في لندن تقديراً لإسهاماته في القطاع المالي. يتسع نطاق إسهاماته ويبرز حضوره عبر توليه مناصب رفيعة منها نائب رئيس اتحاد المصارف العربية وعضو مجلس إدارة الإتحاد الدولي للمصرفين العرب وعضو المجلس الاقتصادي الاجتماعي لمنظمة الأمم المتحدة في جنيف ، وعضو مجلس إدارة غرفة التجارة الدولية /الإمارات العربية المتحدة ICC وعضو في مجلس أمناء الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية.

الجوائز

وقد حصد خلال مسيرته المهنية عدداً من الجوائز والتكريمات تقديراً لإسهاماته في التنمية المستدامة والابتكار المصرفي والتميز المؤسسي :

- جائزة التنمية المستدامة في الموارد البشرية والممارسات المصرفية من مؤسسة هارفارد للاستثمار والتدريب 2017.
- جائزة المصرف الأكثر ابتكاراً وتطوراً من اتحاد المصارف العربية 2017.
- جائزة التميز في تنوع الخدمات الإلكترونية في العراق من اتحاد المصرفيين العرب الدولي 2016.
- جائزة أفضل مصرف في تحقيق النتائج التجارية لعام 2017 من شركة ماستر كارد الدولية 2018.
- جائزة التميز والإدارة الحكيمة من مؤسسة الأميرة تغريد للاستشارات والتدريب –2017.
- جائزة أفضل مشروع لتوطين الرواتب من البنك المركزي العراقي – 2019.
- جائزة المستثمر العربي لتطبيق معايير الحوكمة المؤسسية السليمة برعاية اليونسكو – باريس 2019.
- جائزة أسرع مصرف نمواً من مؤسسة الجوائز المالية الدولية 2019.
- جائزة رجل الأعمال والمصرفي الأكثر تميزاً في عالم المال والأعمال 2023.
- وسام السياحة العربية من الدرجة الأولى 2024.



مجلس ادارة المصرف

تكريم اتفاقية اراضي دبي



اتفاقية مع مجموعة موانئ ابو ظبي



جائزة أسرع مصرف نمواً من
مؤسسة الجوائز المالية الدولية

اتفاقية التعاون مع
الاتحاد لأثمان الصادرات



وسام السياحة العربية





تكريم قمة الاستثمار

جائزة هارفرد للاستشارات والتدريب



اتفاقية اراضي دبي



السيد أدوارد أوكدن - نائب رئيس مجلس الادارة



إدوارد أوكدن هو دبلوماسي ومستشار بريطاني بارز، يمتلك خبرة تزيد عن أربعة عقود في مجالات الدبلوماسية والتنمية والأعمال الدولية، شغل مناصب دبلوماسية رفيعة حيث تولى منصب سفير للمملكة المتحدة في كل من الإمارات العربية المتحدة، المملكة الأردنية الهاشمية، وتونس ، حيث قاد جهود المملكة المتحدة في تعزيز العلاقات الإقليمية خلال فترات مفصلية من التغيرات السياسية والاقتصادية في المنطقة.

انتقل بعد مسيرته الدبلوماسية إلى القطاع الخاص، لينضم إلى شركة Lion's Head Global Partners، ليقدم استشارات استراتيجية للحكومات والمؤسسات بشأن التمويل التنموي، والإصلاح الاقتصادي، والنمو المستدام، مع التركيز على الحوكمة، ووضع السياسات، وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص في الأسواق الناشئة. خلال عمله في الشركة ساهم في تقديم المشورة للعملاء السائدين والمؤسسات المالية حول الاستقرار الاقتصادي والمالي، وسبل تمويل التنمية، وتطوير استراتيجيات النمو الاقتصادي المستدام. وتتجلى خبرته الواسعة في مجالات التجارة الدولية والاستثمار مع فهم عميق لقطاعي البنوك والمالية، مما يعكس قدرته على دعم التنمية الاقتصادية ودفع المشاريع الكبرى في الأسواق الناشئة.

السيد سعد فائق عبد العزيز - عضو مجلس ادارة



يمتلك سعد فائق خبرة أكثر من 45 عامًا في القطاع المصرفي العراقي، مع تركيز خاص على تكنولوجيا المعلومات و الأنظمة المصرفية وخدمات الدفع الإلكتروني. شغل فائق مناصب قيادية رفيعة في مؤسسات مالية ومصرفية مرموقة، منها: المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات في مصرف الرافدين، والمدير التنفيذي لإدارة نظم التأمين في شركة التأمين العراقية، والمدير التنفيذي للنظم المصرفية والبطاقات الائتمانية في مصرف الشرق الأوسط العراقي ومصرف التنمية الدولي. كما تولى منصب المدير المفوض لشركة العرب للدفع الإلكتروني وأسهم بشكل فعال في تطوير البنية التحتية للتكنولوجيا المصرفية الرقمية وخدمات الدفع الإلكتروني داخل العراق. ويشغل الآن منصب المدير المفوض لمصرف التنمية الدولي منذ نهاية عام 2019، ويُعتبر من من الرواد في مجال التحول الرقمي وتعزيز كفاءة الأداء المصرفي في السوق العراقية.

السيد ياس الخفاجي - عضو مجلس ادارة



الدكتور ياس الخفاجي شخصية أكاديمية مرموقة وذو خبرة واسعة في مجال المحاسبة، ، ويتمتع بسجل حافل يجمع بين العمل الأكاديمي والخبرة العملية الواسعة. يشغل حالياً منصب أستاذ فخري في إدارة الأعمال في الجامعة الأميركية بالشارقة، حيث درّس المحاسبة لمدة 15 عاماً، ويتولى حالياً منصب المدير الأكاديمي لبرنامج السياسة العامة والقيادة في العراق (IPLP). لديه خبرة تدريسية واسعة تشمل التدريس في العديد من الجامعات الأمريكية الكبرى، وهو مؤلف لعدة بحوث أكاديمية، وشارك في تأليف ثلاثة كتب في مجالات المحاسبة والتدقيق. كما أسس شركة Al-Kafaji & Associates Ltd. في شيكاغو، ويعمل حالياً كشريك أول في شركة Ledgers Accounting and Auditing LLC في دبي.



السيدة ابتسام لأسود - عضو مجلس ادارة



ابتسام لأسود هي خبيرة قانونية ذات باع طويل يمتد لأكثر من عشرين عامًا في مجالات الجرائم المالية والامتثال والتحقيقات التجارية، مع تركيز خاص على الأطر القانونية والتطورات التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. تشغل حاليًا منصب شريك ورئيس مشارك بمكتب التمييم ومشاركه في قسم الامتثال والتحقيقات والجرائم الاقتصادية، حيث تقدم استشارات قانونية في قضايا بارزة تتعلق بمكافحة غسل الأموال والعقوبات ومكافحة الفساد والتحقيقات التنظيمية. على مدار مسيرتها المهنية قدمت استشارات قانونية لعملاء محليين ودوليين في قضايا معقدة تشمل غسل الأموال وإجراءات الإنترنت وتسليم المطلوبين والاحتيايل المالي. قد حظيت بتقدير دولي من مؤسسات مرموقة مثل "تشمبرز غلوبال" و "Who's Who" Legal، تقديرًا لمساهماتها البارزة في تطوير أطر الامتثال المالي في المنطقة، كما أنها شغلت منصب أول رئيس لفرع منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الائتلاف العالمي لمكافحة الجرائم المالية. حاصلة على درجة الماجستير في القانون التجاري، بالإضافة إلى ماجستير الدراسات المتقدمة في المالية العامة وقانون الضرائب من جامعة السوربون في باريس.

السيد هاني ادريس - عضو مجلس ادارة



يمتلك هاني إدريس خبرة مصرفية واسعة تمتد لأكثر من 50 عامًا في مجالات التمويل للأفراد والشركات في منطقة الشرق الأوسط، والتي تشمل الكويت، الأردن، العراق، فلسطين، اليمن، والإمارات العربية المتحدة ويمتلك أكثر من 22 عامًا من الخبرة المتخصصة في الخدمات المصرفية التكنولوجية والخدمات المالية الرقمية والتقنيات المالية (Fintech) كان يشغل منصب الرئيس التنفيذي لفرع مصرف التنمية الدولي في دولة الإمارات العربية المتحدة و المستشار التنفيذي لمصرف التنمية الدولي في العراق، وعضوًا في فريق شركة العرب لخدمات الدفع الإلكتروني. كما تولى مناصب قيادية مهمة، منها: المدير العام للبنك التجاري اليمني، ونائب المدير العام للبنك الوطني الأردني، ورئيس الخدمات المصرفية للأفراد في بنك الكويت والشرق الأوسط. إضافة إلى ذلك، عمل مستشارًا استراتيجيًا لشركة ماستر كارد العالمية بين عامي 1999 و 2003 لعب إدريس دورًا أساسيًا في إدخال أجهزة الصراف الآلي وبطاقات الائتمان، ومنصات الدفع الرقمية في عدة أسواق بما في ذلك إطلاق أول بطاقة ماستر كارد في الكويت وأول بطاقة انتمان في اليمن، كما ساهم بشكل كبير في تطوير بنية الدفع الإلكتروني على مستوى المنطقة وتعزيز الابتكار في الخدمات المصرفية. حاز على جائزة "الشخصية المصرفية للعام" خلال مؤتمر BANKTECH لعام 2021، وعلى لقب "رائد التكنولوجيا المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" في نفس العام. ويحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية، وهو مدرب معتمد في مجالات البطاقات المصرفية، والتحول الرقمي والتخطيط الاستراتيجي.

السيد منار العبيدي - عضو مجلس ادارة



المهندس منار العبيدي هو أحد الكفاءات العراقية الرائدة في مجالات الإدارة، التمويل، والاقتصاد الصناعي. يتميز بخبرة تتجاوز العشرين عامًا في مناصب قيادية عليا، مع سجل حافل بالإنجازات في قطاعات التمويل، المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتطوير الأعمال الصناعية والتجارية. وشغل العبيدي مناصب قيادية بارزة داخل العراق وحقق نجاحات ملحوظة في دعم وتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى تقديم استشارات استراتيجية للهيئات الحكومية وتعزيز التحول الرقمي وتسهيل وصول التمويل للمشاريع ذات الأثر الاقتصادي. يشغل حاليًا المدير التنفيذي للشركة الأولى لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والرئيس التنفيذي لمؤسسة عراق المستقبل للدراسات والاستشارات الاقتصادية. يعرف بقدراته الممتازة على تحليل الواقع الاقتصادي، وتطوير استراتيجيات توسعية ومالية مبتكرة، وبناء أنظمة تشغيل متكاملة تعزز الكفاءة والفعالية مما يجعله شخصية محورية في دعم بناء مستقبل اقتصادي مستدام للعراق. ويمتلك سجلاً من النجاحات التي تشمل توقيع اتفاقيات دولية مع مؤسسات تمويل مرموقة مثل مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، قيادة مبادرات التحول الرقمي، وتطوير منصات إلكترونية مبتكرة تسهل وصول التمويل للمشاريع ذات الأثر الاقتصادي في العراق.



2.4 اللجان المنبثقة عن مجلس ادارة المصرف:

اسم اللجنة	الاعضاء
لجنة المخاطر	السيد هاني إدريس- رئيسا السيد أدوارد أوكدن - عضوا السيد ياس الخفاجي - عضوا السيد منار العبيدي - عضوا السيدة ابتسام لأسود - عضوا
لجنة الامتثال	السيدة ابتسام لأسود - رئيسا السيد منار العبيدي - عضوا السيد هاني إدريس - عضوا
لجنة التدقيق	السيد ياس الخفاجي - رئيسا السيد منار العبيدي - عضوا السيد هاني إدريس - عضوا
لجنة الترشيحات و المكافآت	السيد أدوارد أوكدن - رئيسا السيد زياد خلف عبد كريم - عضوا السيد هاني إدريس - عضوا
لجنة المعايير البيئية و الحوكمة المؤسسية و الاستدامة	السيد زياد خلف عبد كريم - رئيسا السيد أدوارد أوكدن - عضوا السيد منار العبيدي - عضوا
لجنة حوكمة تقنية المعلومات و الاتصالات	السيد أدوارد أوكدن - رئيسا السيد زياد خلف عبد كريم - عضوا السيد منار العبيدي - عضوا

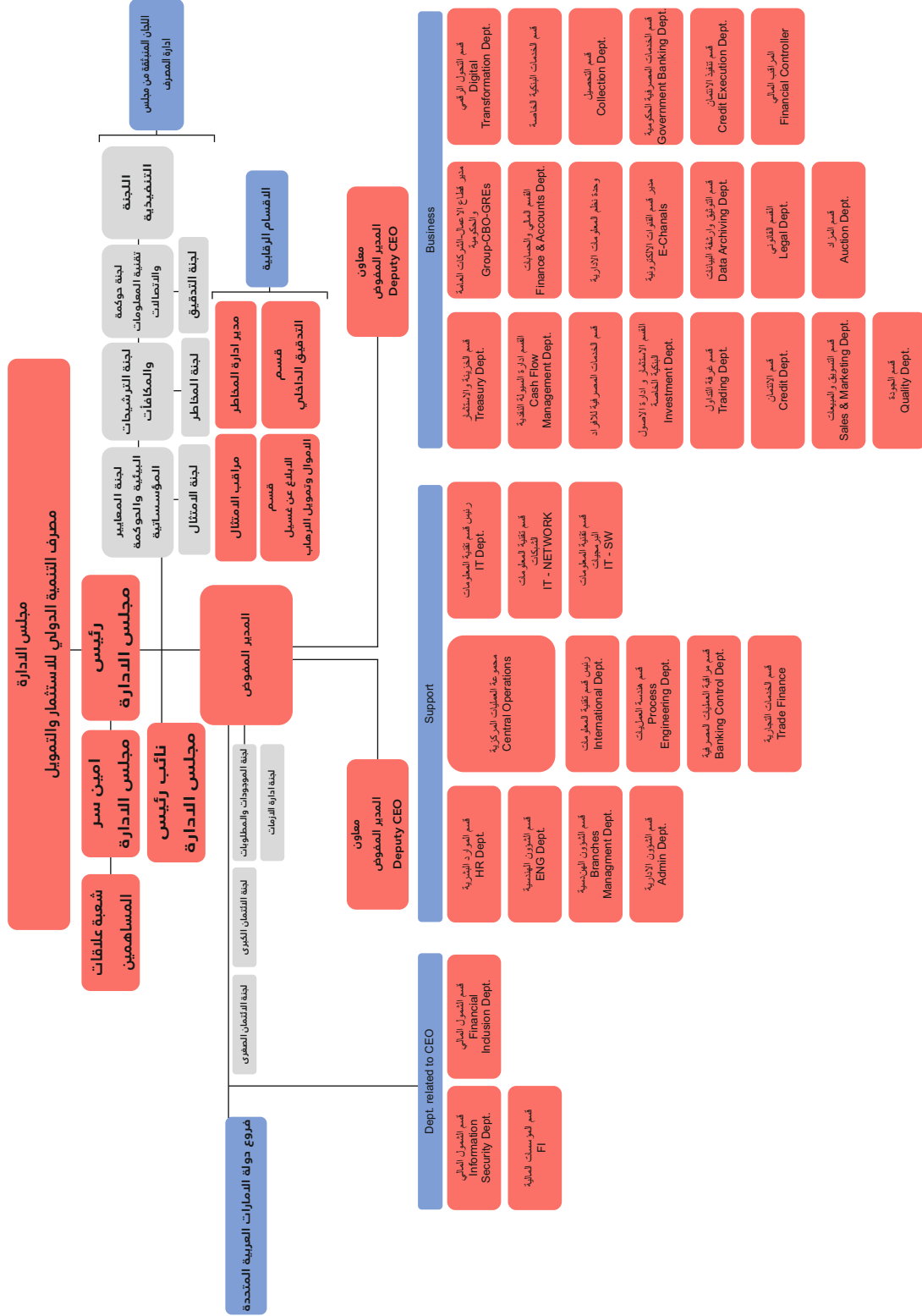


5. اعضاء الادارة التنفيذية:

الاسم	الوظيفة
وظائف الاعمال (Business Functions)	
السيد سائد زريقات	المدير المفوض
السيد بشار علي مهدي	معاون المدير المفوض
السيدة هديل محمد هادي	معاون المدير المفوض
السيد فواز الطيب	رئيس مجموعة العمليات
السيد فراس ياس	مدير دائرة الخزينة و الاستثمار
السيد ثامر سكجها	رئيس قطاع الاعمال
السيد وليد رزق	مدير قسم البطاقات
السيد وسام العامري	مدير قسم المبيعات و التسويق
وظائف الدعم (Support Functions)	
السيد هشام دحبور	مدير دائرة تقنية المعلومات
السيد مروان عادل	مدير دائرة الموارد البشرية و الشؤون الادارية
السيدة ياسمين مفيد هاشم	مدير دائرة المالية و الحسابات
السيد محمد غانم شقر	مدير قسم الائتمان
السيد جوزيف جبور بطرس	مدير قسم التحول الرقمي
وظائف التحكم (Control Functions)	
السيد داني نصار	مدير مجموعة الامتثال و مكافحة غسل الاموال
السيد سمير ابو آغا	مدير مجموعة ادارة المخاطر
السيد يوسف ابو زيد	مدير دائرة الرقابة و التدقيق الداخلي



6. الهيكل التنظيمي و الموارد البشرية للمصرف





يدعم قسم الموارد البشرية التقييم العادل، تكافؤ الفرص، والشفافية كمبادئ أساسية للاعتراف برأس المال البشري باعتباره الأصول الأكثر قيمة للمؤسسة .

خلال السنوات الماضية، ركز المصرف على استقطاب مرشحين يتمتعون برؤية مستقبلية ومؤهلات علمية وخبرات مهنية تتناسب مع متطلبات وظائفهم. وقد تبنى المصرف منهجيات دقيقة وشاملة لتوظيف الكفاءات في جميع الأقسام والمناصب، مما ساهم في بناء قاعدة موارد بشرية متينة تُعد من أهم مقومات نجاح المصرف وازدهاره. كما أُعطيت الأولوية لتلبية احتياجات التوظيف من داخل المؤسسة، بما يساهم في تسهيل مسارات التطور الوظيفي.

انطلاقاً من إدراكه لأهمية العنصر البشري، حرص المصرف على تطوير الكفاءات وتعزيز الاستثمار في موارده البشرية لرفع مستويات الأداء والإنتاجية. ولتحقيق هذا الهدف، قدم المصرف خلال العام مجموعة من البرامج التدريبية الرائدة، كان أبرزها:

- التدريب المالي والمحاسبي
- التدريب في العمليات المصرفية
- التدريب على التكنولوجيا
- التدريب القانوني والامتثال
- التدريب في مجال إدارة العملاء
- التدريب في الاستثمار وإدارة الأصول

في عام 2025، استمر التركيز على تعزيز مشاركة الموظفين وتحفيزهم، مع إبراز أهمية الثقافة التنظيمية، خاصة في ظل التحول الرقمي. وقد كثفت الموارد البشرية جهودها لتجديد وتفعيل ثقافة المؤسسة بين الموظفين، عبر التركيز على التدريب، رفع المعنويات، وتحسين بيئة العمل لضمان رفاهية الموظفين. كما نظم المصرف خلال العام العديد من الدورات التدريبية داخل وخارج العراق، شملت مجالات مثل الإدارة، المالية، المحاسبية، التدقيق، الائتمان المصرفي، العلاقات العامة، العمليات المصرفية، الخزينة والاستثمار، إدارة المخاطر، الأمن السيبراني، قانون الامتثال الضريبي الأمريكي للحسابات الأجنبية، ومكافحة غسل الأموال.

ويظل قسم الموارد البشرية ملتزماً بتحسين مزايا الموظفين من خلال تعزيز التعليم، تطوير خطط التعويضات، ووضع استراتيجيات للحفاظ على المواهب. عبر هذه المبادرات، يهدف المصرف إلى بناء بيئة عمل تثري الثقة والولاء، وتنشئ قوة خلال الاعوام السابقة، ركز المصرف على توظيف المرشحين ذوي التفكير المستقبلي والمستويات المثلى من التحصيل العلمي والخبرة ذات الصلة بأدوار كل منهم. ينتهج المصرف إجراءات ومنهجية دقيقة وشاملة فيما يخص تعيين الموظفين ولكافة المناصب والأقسام في المصرف مما ساهم في بناء قاعدة قوية للموارد البشرية والتي تعتبر أحد أهم موجودات المصرف والتي تساهم في ازدهار وتطور المصرف يوماً بعد يوم. أعطينا الأولوية لملء احتياجات موارده البشرية من داخل المصرف، مما يسهل التقدم الوظيفي.



الجدول التالي يوضح توزيع الموظفين حسب التأهيل الدراسي وحسب الجنس

التوزيع حسب الجنس	الذكور	نسبة الذكور	الإناث	نسبة الإناث
	457	%61	290	%39

يُظهر مصرفنا التزامه بتمكين المرأة من خلال توفير بيئة عمل شاملة وداعمة تتيح لها الفرصة للتقدم والتميز. ويتجلى هذا الالتزام من خلال النسبة العالية للنساء الموظفات في مختلف الأقسام والمناصب القيادية. من خلال تعزيز تكافؤ الفرص وتوفير برامج التطوير المهني وضمان ثقافة قائمة على الاحترام والشمولية، تُساهم بشكل فعال في كسر الحواجز ودعم المساواة بين الجنسين في القطاع المالي.

التحصيل الدراسي	العدد
الدكتوراه	2
الماجستير	19
البكالوريوس	561
الدبلوم	41
الإعدادية	45
المرحلة الابتدائية والمتوسطة	79
بدون شهادة (عمال الخدمات)	0
المجموع	747



7. قطاع الاعمال

قطاع الافراد

في إطار مبادرة البنك المركزي لتعزيز الشمول المالي والمصرفي، وتوجهه نحو توطين رواتب موظفي القطاع العام وجذب الأموال المدخرة في المنازل، يواصل المصرف تعزيز محفظته التجزئة بما يحقق النمو المستدام والتوسع في تقديم الخدمات المصرفية للأفراد. وقد ركزت استراتيجية المصرف خلال العام على تقديم منتجات وحلول مبتكرة تستجيب لاحتياجات السوق المحلي، مع الالتزام بتعليمات البنك المركزي العراقي. تضمنت هذه الاستراتيجية إطلاق بطاقات ائتمانية متنوعة، تقديم قروض شخصية وسكنية بشروط تنافسية مع سرعة عالية في منح القروض مقارنة بالمصارف الأخرى، وزيادة استخدام القنوات الإلكترونية مثل التطبيق البنكي والصرافات الآلية لتسهيل الوصول إلى الخدمات المصرفية. وقد أسفر ذلك عن تحقيق المصرف نمواً ملحوظاً في عدد العملاء من الأفراد مدفوعاً بمبادرة توطين رواتب موظفي القطاع العام وتقديم برامج تمويل مبتكرة تلبي احتياجاتهم. وتم تطوير شبكة خدمات المصرف لتشمل أجهزة نقاط البيع وتوسيع نطاق خدمات الدفع الإلكتروني لتصل إلى جميع أنحاء العراق، بما في ذلك المناطق النائية. وقد ساهمت هذه الجهود في تعزيز قدرة المصرف على تلبية تطلعات العملاء وتحقيق التوازن بين النمو المستدام وإدارة المخاطر بكفاءة.

يدعم المصرف عملاءه عبر شبكة واسعة تضم (34) فرعاً و(348) صرافاً آلياً موزعين في أنحاء العراق، إلى جانب قنوات إلكترونية متعددة تشمل أكثر من (27,400) جهاز نقطة بيع في مختلف المناطق. كما يقدم المصرف عروضاً وخصومات خاصة لحاملي بطاقته عند التسوق في هذه المنافذ التجارية.

تعزيزاً لجهوده في تحقيق الشمول المالي، أبرم المصرف اتفاقية مع شركة العرب للدفع الإلكتروني، المرخصة من البنك المركزي، بهدف توفير خدمات السحب النقدي في القرى والمناطق النائية، مما يساهم في توسيع نطاق الخدمات المصرفية لتشمل فئات أوسع من المجتمع العراقي.

شهد المصرف زيادة في الإقبال على الودائع و التي تشمل ودائع بأجال (6)، (12)، (24)، (36)، و(60) شهراً وبفوائد تنافسية، مما أدى إلى نمو ودائع الأفراد.

يقدم المصرف بالتعاون مع ويسترن يونيون خدمة (Money to Account) التي تتيح للعملاء تحويل الاموال بسهولة و امان مباشرة من حساباتهم المصرفية دون الحاجة الى التوجه الى فروع ويسترن يونيون مما يوفر الوقت و الجهد. كما تساهم في تعزيز الشمول المالي من خلال تمكين الأفراد في جميع أنحاء العراق بما ذلك المناطق النائية من الوصول الى خدمات التحويلات المالية مما يعزز من راحة العملاء.



قطاع الشركات

يعتبر قطاع الشركات من الركائز الأساسية في استراتيجية المصرف، حيث يلعب دوراً مهماً في تحقيق النمو المستدام وتعزيز الاستقرار المالي و تحسين العوائد وتقليل المخاطر عبر تنويع مصادر الدخل للمصرف، مما يقلل من الاعتماد على مصدر واحد للعوائد. من خلال توزيع الاستثمارات عبر قطاعات اقتصادية مختلفة مثل العقارات، الصناعة، والتكنولوجيا، يمكن للبنك العراقي أن يواجه تقلبات السوق الاقتصادية بشكل أكثر مرونة. هذا التنوع يساعد في تقليل المخاطر المرتبطة بتغيرات أسعار النفط أو الأزمات المالية المحلية والعالمية.

حقق المصرف تقدماً ملحوظاً في توسيع محفظته الائتمانية مع الحفاظ على مستويات عالية من الجودة، متجنباً أي تجاوز لضوابط المخاطر المحددة وفق سياسات المصرف واللوائح الرقابية. وقد تميز عام 2025 بنمو قاعدة العملاء مقارنة بالعام السابق، حيث قدم المصرف مجموعة من الخدمات المتطورة للشركات، من بينها خدمات إدارة النقد عبر شبكة فروع المنتشرة، إلى جانب توفير حلول للتمويل المباشر والتجاري. استمر المصرف في دعمه للقطاعات الأساسية، مثل الصناعة والطاقة والتجارة، بهدف تمكين المؤسسات من تعزيز عملياتها التجارية محلياً ودولياً. وقد عمل المصرف على توفير التسهيلات اللازمة للعملاء من خلال فتح اعتمادات مستندية بالتعاون مع شبكة من المصارف المراسلة على المستويين الإقليمي والعالمي.

وفي إطار جهوده لتعزيز عملياته، أبرم المصرف اتفاقية تعاون مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) لدعم عمليات التمويل التجاري. ومن المتوقع أن تسهم هذه الاتفاقية في جذب عدد أكبر من الشركات العاملة داخل العراق، من خلال تعزيز الاعتمادات المستندية الصادرة عن المصرف من المؤسسة وبما يضمن، مما يوفر حلاً لائتمانية ميسرة تقلل من الأعباء المالية على تلك الشركات.

وعلى صعيد آخر، بادر المصرف بفتح قنوات تعاون جديدة مع شركات القطاع العام، امتثالاً لتوجيهات البنك المركزي العراقي وقرارات الأمانة العامة لمجلس الوزراء بشأن تعزيز دور المصارف الخاصة. وقد نجح المصرف في إصدار اعتمادات مستندية لصالح شركات القطاع العام بشروط وعمولات تنافسية. كما تم إدراج المصرف مؤخراً ضمن قائمة المصارف المعتمدة لدى شركة سومو النفطية، ما يتيح للشركات المتعاقدة مع سومو استخدام الاعتمادات والخطابات الصادرة عن المصرف، مما يعزز من مكانته في السوق المالية العراقية.

المشاريع الصغيرة والمتوسطة

يؤمن المصرف بان الشركات الصغيرة والمتوسطة تعد من الاعمدة الأساسية التي تدعم الاقتصاد العراقي، حيث تلعب دوراً بارزاً في توفير فرص العمل وتعزيز النمو الاقتصادي المحلي وبان نجاح هذه الشركات والنهوض بأعمالهم يحتاج لتطوير بيئة حاضنة متكاملة من خلال تقديم خدمات الدعم المالية والغير مالية. إدراكاً منا لأهميتها فقد قام المصرف بعمل فعال جداً من خلال مبادرة البنك المركزي العراقي لتمويل هذه الشريحة من الشركات والاعمال من خلال توفير قروض بضمانات مقبولة لتوسيع أعمالهم وتحقيق الاستفادة.



قطاع الخزينة والاستثمار

في عام 2025 ، واصل مصرف التنمية الدولي جهوده لتطوير قطاع الخزينة و الاستثمار ، باعتباره أحد المحركات الأساسية لتحقيق النمو من خلال استثمار فائض السيولة المتاحة لديه بكفاءة من خلال الاكتتاب بأدوات الخزينة داخل العراق إضافة الى توظيف جزء من السيولة بالعملة الأجنبية في أدوات السوق النقدي خارج العراق بما يحقق إدارة فعالة للسيولة و تعزيز العوائد ضمن مستويات مخاطر مدروسة.

علاوة على ذلك، لعب قطاع الخزينة دورًا محوريًا في إدارة السيولة النقدية داخل المصرف بكفاءة عالية، مما ساهم في تعزيز القدرة على تلبية احتياجات العملاء المالية اليومية و ضمان استقرار العمليات المصرفية. كما تم تطوير استراتيجيات استثمار جديدة، تهدف إلى تعظيم العوائد مع الحفاظ على مستويات عالية من الأمان المالي وإدارة المخاطر بفعالية.

بالإضافة إلى ذلك، ركز المصرف على تعزيز دوره في دعم القطاع المصرفي المحلي من خلال المساهمة الفعالة في تأسيس الشركة العراقية لضمان الودائع (ICDI) عام 2020 برأسمال قدره 100 مليار دينار عراقي. بلغت مساهمة المصرف في هذه الشركة 3.7 مليار دينار، ما يعادل 3.7% من إجمالي رأس المال. يُمثل المصرف في مجلس إدارة الشركة السيد بشار علي مهدي، الذي يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة، ويعمل على تعزيز دور الشركة في ضمان استقرار القطاع المصرفي وزيادة الثقة بين العملاء والبنوك.

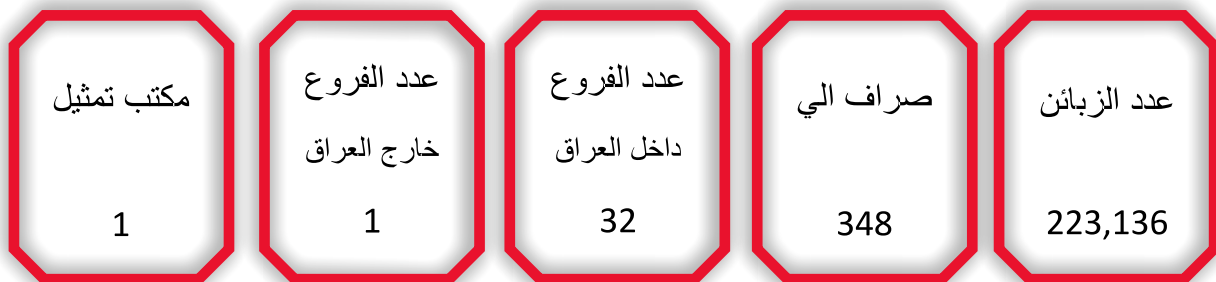
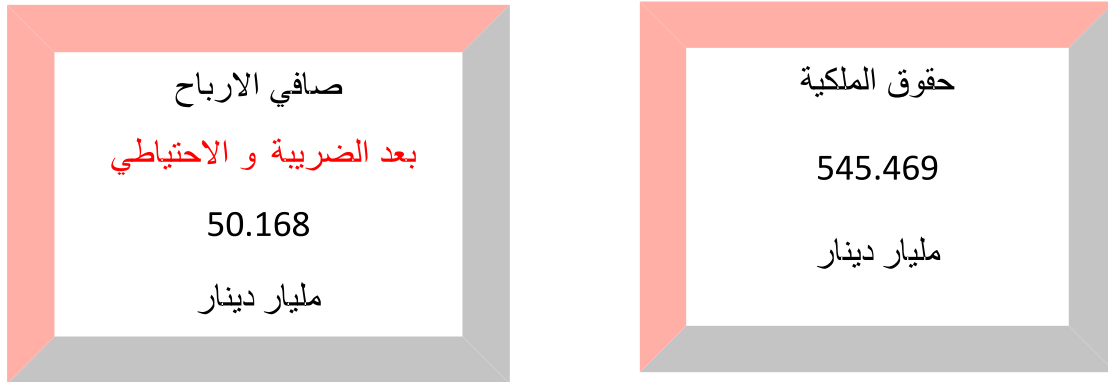
كما يركز المصرف على توسيع نطاق المنتجات و الخدمات المالية لتلبية احتياجات كل من الافراد و الشركات حيث سوف تم التعامل مع احدى المنصات الالكترونية العالمية المتخصصة في التداول بالبورصات الدولية مما يمكن العملاء من الوصول إلى أسواق المال العالمية بسهولة وكفاءة عبر القنوات الإلكترونية، مما يعزز من قدرتهم على الاستثمار في أدوات مالية متنوعة .

تُبرز هذه الإنجازات التزام المصرف بتطوير قطاع الخزينة والاستثمار ليكون ركيزة أساسية في تحقيق أهدافه الاستراتيجية. ومع استمرار التركيز على الابتكار وتقديم خدمات مالية متكاملة، يظل مصرف التنمية الدولي في طليعة المؤسسات المصرفية التي تساهم في نمو الاقتصاد الوطني وتعزيز مكانته في الأسواق المحلية والعالمية.



8. تحليل الاداء العام

1.8 لمحة عن ابرز المؤشرات 2025 :





2.8 الاداء المالي 2025:

(المبالغ بالالف الدنانير)

2025	2024	2023	2022	2021	التفاصيل
3,735,373,976	2,966,109,228	2,568,694,700	1,798,952,163	1,507,924,651	اجمالي الموجودات
1,281,239,196	1,104,116,109	995,346,070	842,834,314	602,342,281	منها : القروض والتسهيلات الائتمانية الصافية
3,189,904,558	2,423,531,771	2,204,431,397	1,487,469,291	1,209,190,692	اجمالي المطلوبات
2,547,215,872	1,910,221,110	1,678,005,051	1,175,649,839	914,553,215	منها : ودائع العملاء
545,469,418	542,577,456	364,263,303	311,482,872	298,733,959	حقوق الملكية
50.30%	57.80%	59.3%	71.7%	65.9%	نسبة القروض إلى الودائع
14.60%	18.29%	14.2%	17.3%	19.8%	نسبة حقوق الملكية إلى اجمالي الموجودات
52,561,322	69,812,544	53,049,280	13,406,604	17,284,009	صافي الارباح بعد الضريبة قبل الاحتياطي
205,893,859	235,652,889	191,098,484	107,487,363	78,030,395	منها: مجموع الإيرادات
143,575,936	153,280,732	129,003,495	91,029,129	57,696,387	منها: مجموع المصروفات باستثناء مخصص الضريبة
1.41%	2.35%	2.07%	0.75%	1.15%	العائد على الأصول (ROA)
9.64%	12.87%	14.56%	4.30%	5.79%	العائد على حقوق المساهمين (ROE)
69.73%	65.05%	67.5%	84.7%	73.9%	نسبة مجموع المصروفات/مجموع الإيرادات (Cost to Income)

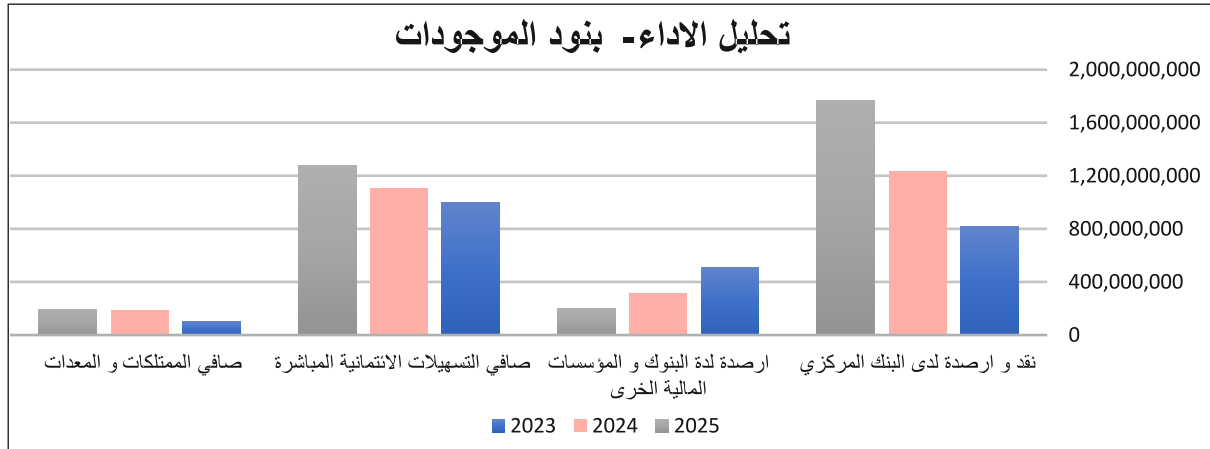


3.8 تحليل المركز المالي:

يوضح الرسم البياني أدناه التطور في إجمالي الموجودات خلال الأعوام (2023 – 2025):

(المبالغ بالآلاف الدينارين)

السنة / البيان	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2023-2024
نقد و ارصدة لدى البنك المركزي	820,717,521	1,229,229,063	1,766,021,360	41%	43.67%
ارصدة لدة البنوك و المؤسسات المالية الخرى	511,753,184	313,290,483	200,020,635	11%	-36.15%
صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة	995,346,070	7,133,231	103,740,000	0%	1354.32%
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحد	0	3,789,474	3,789,474	0%	0.00%
موجودات مالية بالقيمة العادلة	3,789,474	1,947,517	1,950,073	0%	0.13%
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	1,958,120	1,104,116,109	1,281,239,196	38%	16.04%
صافي الممتلكات و المعدات	102,338,053	183,774,357	194,198,914	6%	5.67%
حقوق استخدام الاصول	5,649,930	6,700,489	7,059,729	0%	5.36%
موجودات اخرى	127,142,349	116,128,506	177,354,595	4%	52.72%
إجمالي الموجودات	2,568,694,701	2,966,109,230	3,735,373,975	100%	25.94%



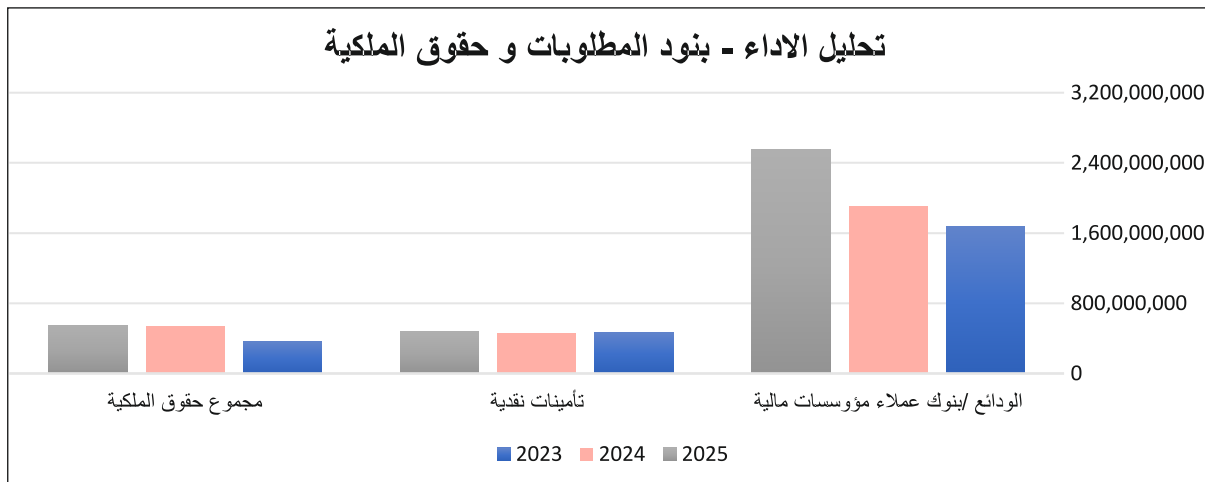
شهدت معظم بنود الميزانية الموجودات للمصرف نمواً خلال العام المالي، حيث ارتفع إجمالي الموجودات بنسبة بلغت 25.9% ليصل 3.735 ترليون دينار مقارنة بـ 2.966 ترليون دينار في العام السابق. وعلى صعيد النشاط الائتماني، ارتفع صافي محفظة التسهيلات الائتمانية المباشرة بنسبة 16.0% ليصل إلى 1.281 ترليون دينار، في حين نمت الاستثمارات المالية لتبلغ 109.479 مليار دينار. كما شهدت الأرصدة النقدية والأرصدة لدى البنك المركزي نمواً بنسبة 43.7%، مما ساهم في تعزيز مستويات السيولة والملاءة المالية للمصرف.



يوضح الرسم البياني أدناه التطور في إجمالي المطلوبات و حقوق الملكية خلال الأعوام (2023 – 2025):

(المبالغ بالآلاف الدينانير)

البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2023-2024
الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية	1,678,005,051	1,910,221,110	2,547,215,872	41%	33.35%
تأمينات نقدية	468,056,365	456,884,769	476,103,604	11%	4.21%
التزامات حقوق الاصول	4,433,613	4,926,023	4,968,135	0%	0.85%
مخصصات متنوعة لتدخل ضمن حقوق الملكية	12,320,315	16,118,177	29,134,271	0%	80.75%
مخصص ضريبة الدخل	9,045,708	12,559,613	9,756,601	0%	-22.32%
مطلوبات أخرى	32,570,341	22,822,081	122,726,075	38%	437.75%
مجموع المطلوبات	2,204,431,395	2,423,531,773	3,189,904,558	100%	31.62%
مجموع حقوق الملكية	364,263,303	542,577,456	545,469,418	100%	0.53%
مجموع المطلوبات و حقوق الملكية	2,568,694,697	2,966,109,229	3,735,373,976	100%	25.94%

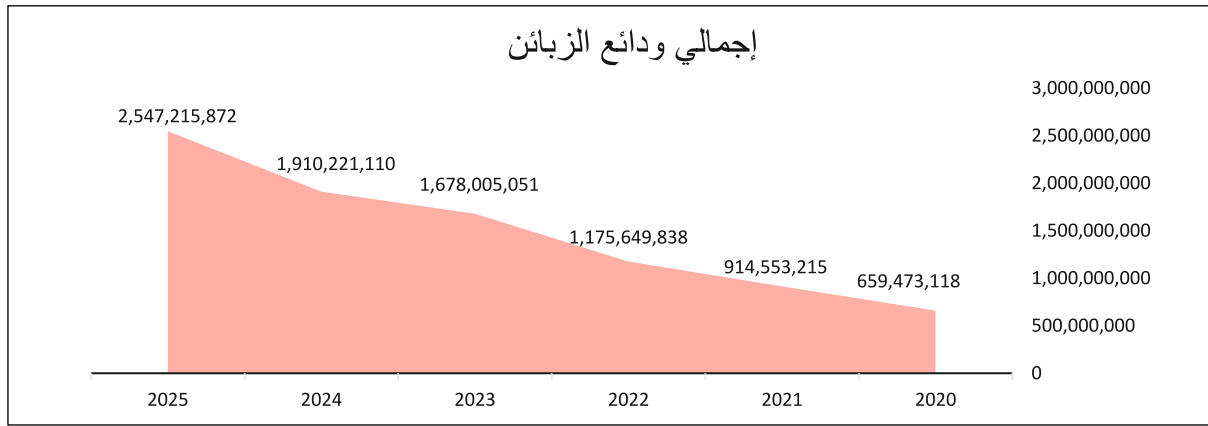


سجلت ودائع العملاء نمواً بنسبة 33.5% لتبلغ 2.547 ترليون دينار، مدفوعة بزيادة ودائع القطاع الخاص و العام. أما حقوق الملكية، فقد سجلت نمواً بنسبة 0.53% لتصل إلى 545.469 مليار دينار، مدفوعة بتحسين نتائج الأعمال وزيادة الأرباح المحتجزة، الأمر الذي يعكس متانة المركز المالي واستمرار الأداء الإيجابي للمصرف.



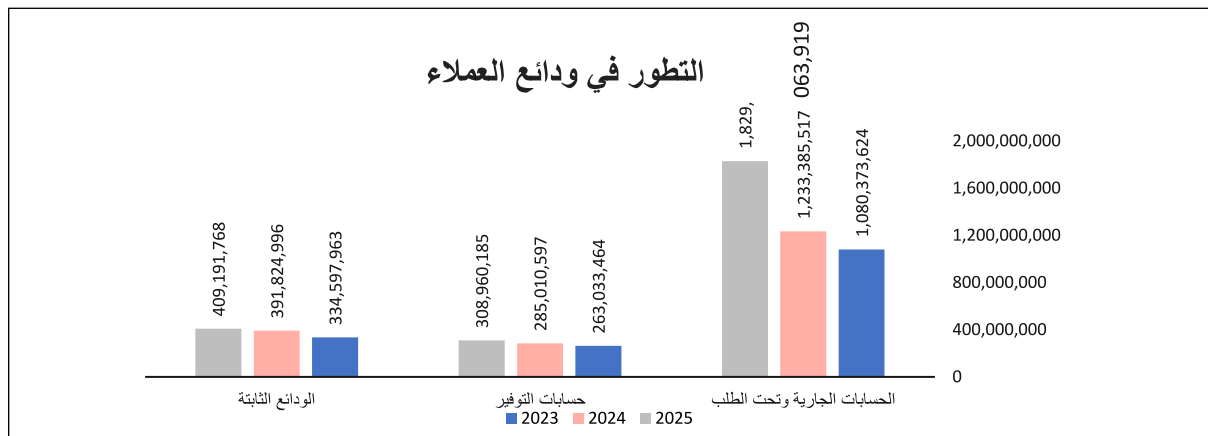
4.8 ودائع العملاء:

بلغ رصيد ودائع العملاء في مصرف التنمية الدولي في نهاية العام 2025 ما مقداره (2.547) ترليون دينار في مقابل زيادة 33.3% عن العام الماضي. نمو الودائع يعكس الأداء المالي القوي والثقة المتزايدة من قبل العملاء في البنك. خلال العام، سجل البنك زيادة ملحوظة في إجمالي الودائع، مدعومة بتنوع المنتجات المصرفية وتقديم عروض تنافسية جذبت مختلف شرائح العملاء. كما ساهم التوسع الجغرافي وتحسين الخدمات الرقمية في تعزيز قاعدة العملاء وزيادة حجم الودائع. ويُظهر هذا النمو قدرة المصرف على تلبية احتياجات العملاء المالية بكفاءة، مما يعزز من مكانته التنافسية واستدامته المالية على المدى الطويل. أدناه يوضح تطور ودائع العملاء خلال الاعوام (2020 – 2025) :



توزيع الودائع لدى المصرف والجدول ادناه يظهر توزيع ودائع العملاء وكما يلي: (المبالغ بالآلاف الدينارين)

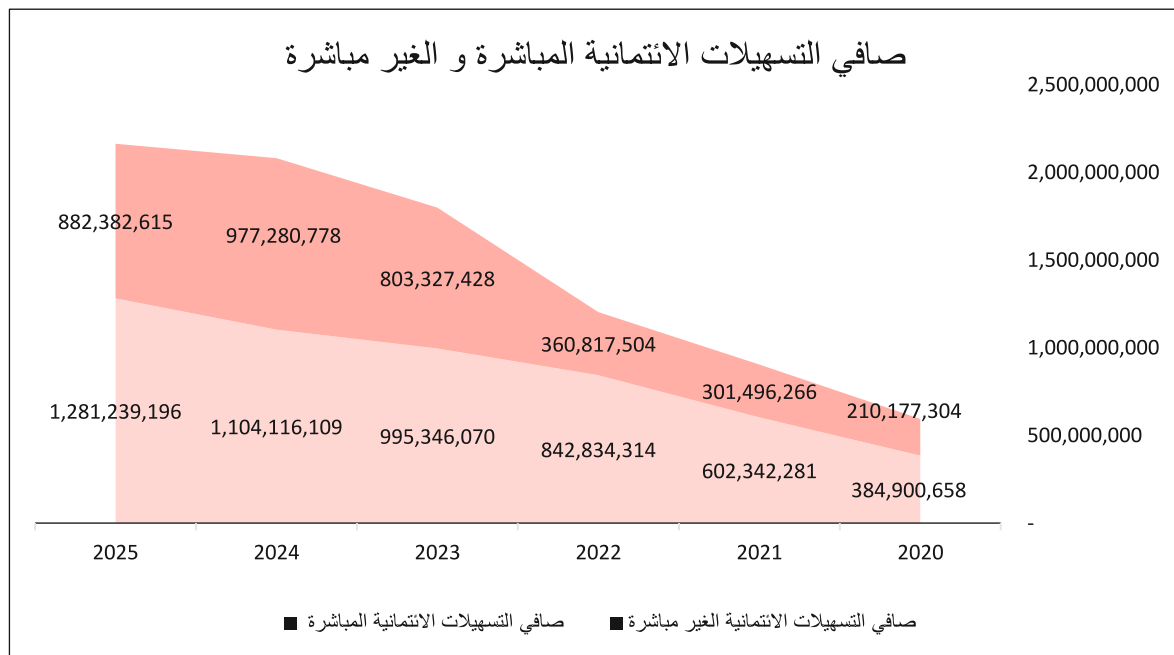
البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
الحسابات الجارية وتحت الطلب	1,080,373,624	1,233,385,517	1,829,063,919	72%	48.30%
حسابات التوفير	263,033,464	285,010,597	308,960,185	12%	8.40%
الودائع الثابتة	334,597,963	391,824,996	409,191,768	16%	4.43%
إجمالي ودائع الزبائن	1,678,005,051	1,910,221,110	2,547,215,871	100%	33.35%





5.8 التسهيلات الائتمانية:

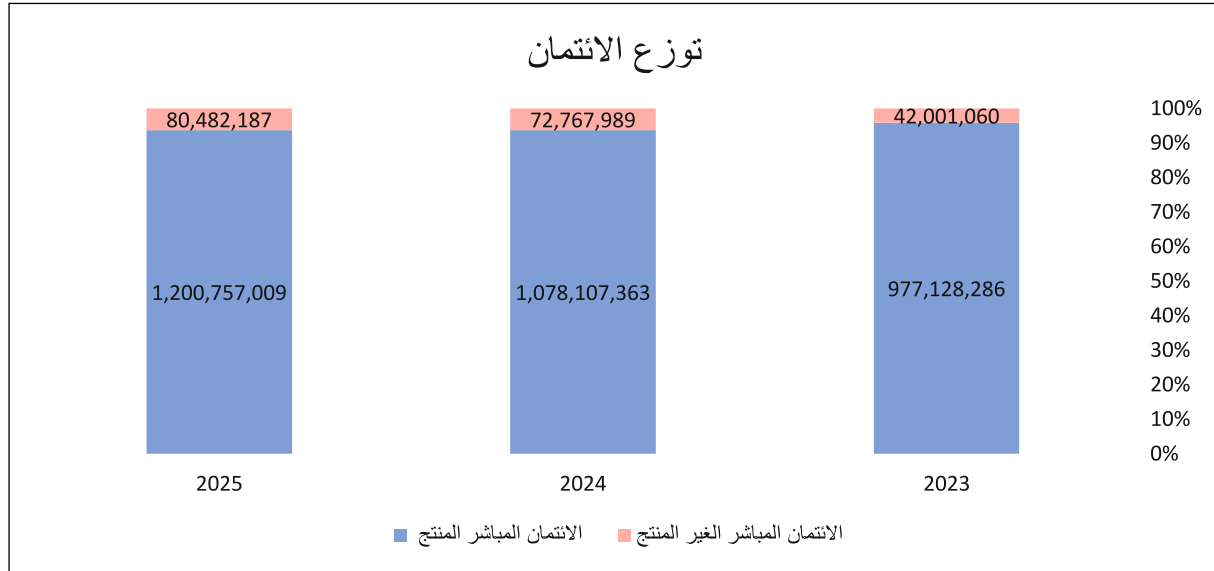
شهدت التسهيلات داخل وخارج الميزانية العمومية تطوراً إيجابياً خلال العام، مما يعكس التزام المصرف بتلبية احتياجات العملاء المتنوعة ودعمهم في تحقيق أهدافهم المالية. بلغت إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة و غير المباشرة (2.163) ترليون دينار عراقي في العام 2025 بنسبة نمو تصل حتى (4.0%). جاءت هذه النتائج بفضل الإدارة الفعّالة للمخاطر والمرونة في تقديم حلول مالية مبتكرة تلبي متطلبات السوق المتغيرة. أسهمت هذه التسهيلات في تعزيز العلاقات مع العملاء ودعم النمو المستدام للمصرف، مما يؤكد مكانتنا كشريك مالي موثوق يتمتع بالقدرة على تقديم قيمة مضافة لعملائنا وشركائنا على حد سواء. الرسم البياني أدناه يوضح تطور التسهيلات العملاء خلال العام (2020 – 2025):



هذا الارتفاع في المحفظة الائتمانية قابله التزام كامل من قبل المصرف في المحافظة على جودتها حيث نجح المصرف في المحافظة على نسبة الائتمان غير المنتج عند أدنى المستويات مقارنة في الزيادة الحاصلة بالائتمان الممنوح كما يلي:

(المبالغ بالآلاف الدنانير)

البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
الائتمان المباشر المنتج	977,128,286	1,078,107,363	1,200,757,009	94%	11%
الائتمان المباشر الغي المنتج	42,001,060	72,767,989	80,482,187	6%	11%
اجمالي التسهيلات الائتمانية	1,019,129,346	1,150,875,352	1,281,239,196	100%	11%



المصرف قام بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 9) بشكل كامل منذ العام 2021 حيث تم احتسابه بناء على بيانات لكل عام وعرضها على البنك المركزي أصولياً حيث بلغ المخصص المطلوب خلال الاعوام (2025 – 2022) التالي:

(المبالغ بالآلاف الدنانير)

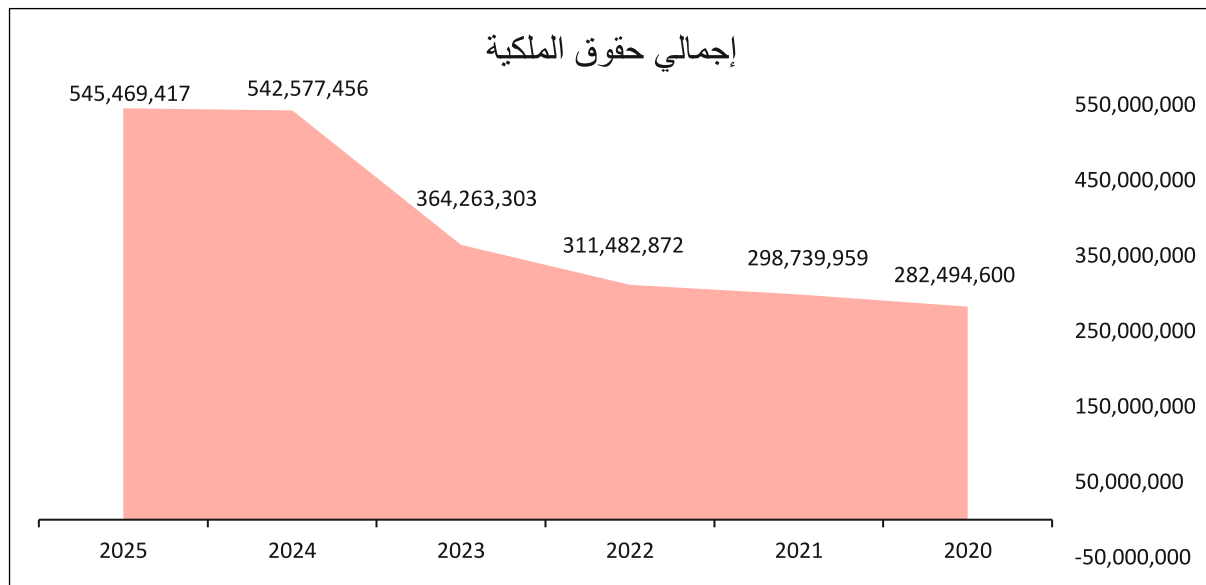
2025	2024	2023	2022	المخصص / السنة
39,110,826	37,410,091	23,495,665	18,086,036	مخصص التسهيلات المباشرة
9,352,818	7,778,989	9,423,937	4,969,159	مخصص مخاطر الالتزامات التعهدية
48,463,644	45,189,080	32,919,602	23,055,195	إجمالي المخصصات



6.8 حقوق الملكية:

سجلت حقوق الملكية زيادة طفيفة خلال العام حيث بنسبة (0.53%) لتصبح (543.469) مليار دينار مقابل (542.577) مليار دينار لعام 2024، على الرغم من قيام المصرف بتوزيع ارباح نقدية بقيمة 50 مليار دينار خلال العام مما يعكس قدرة المصرف على الحفاظ على قاعدة رأسمالية مستقرة و دعم النمو المستدام.

الرسم البياني أدناه يوضح تطور حقوق الملكية خلال الاعوام (2020 – 2025):

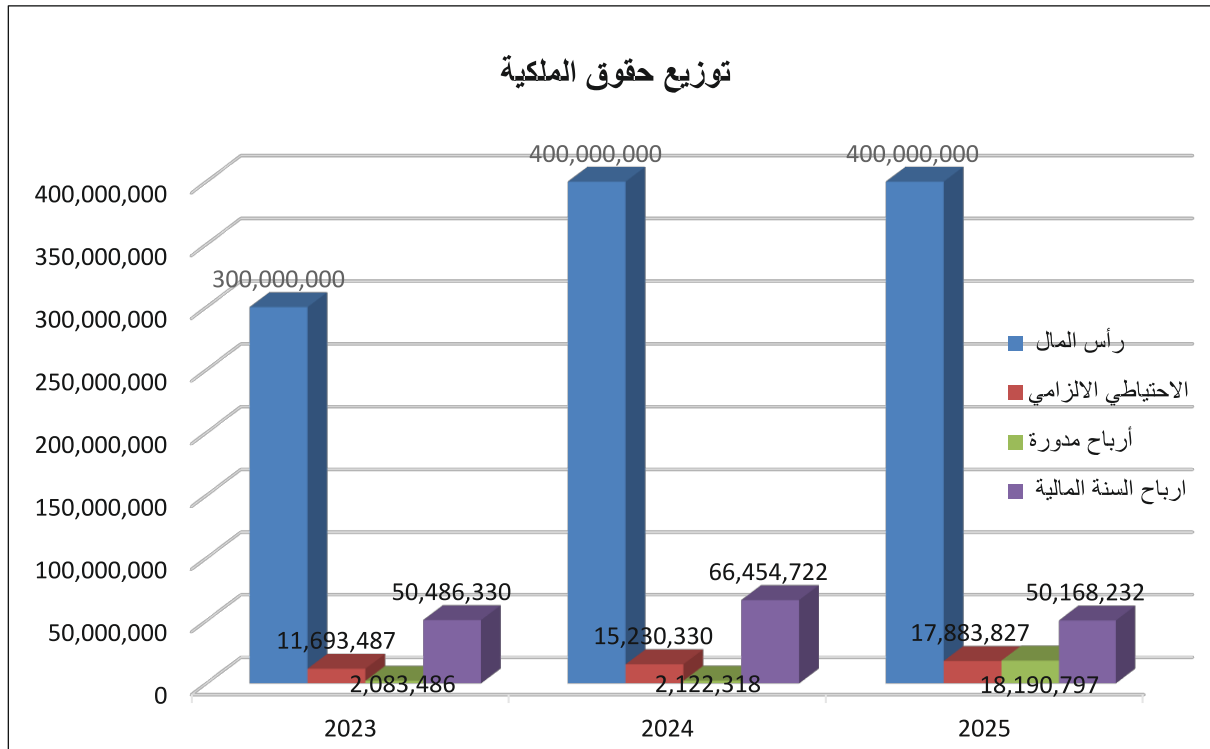
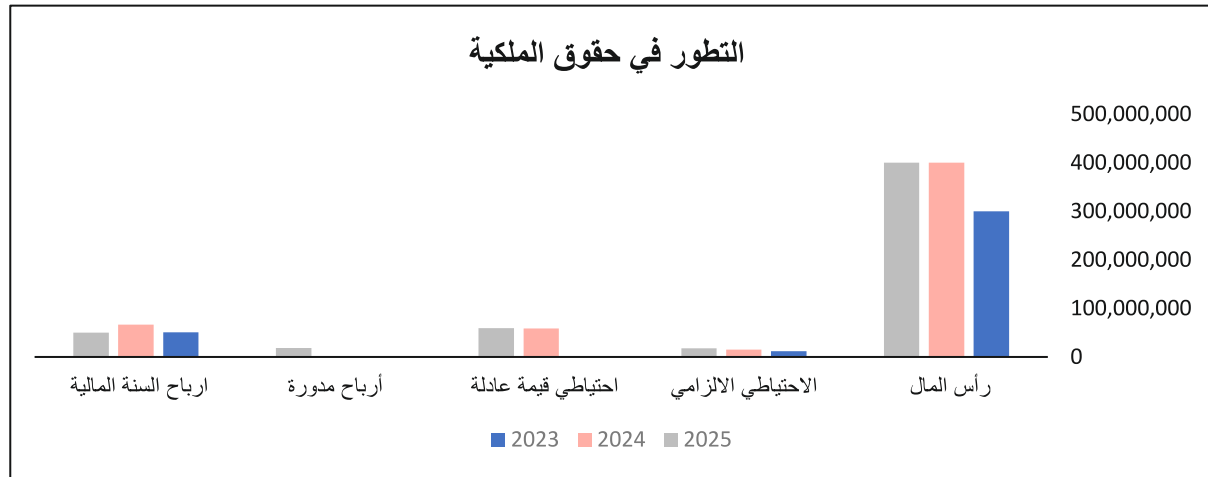


(المبالغ بالآلاف الدينارين)

البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
رأس المال	300,000,000	400,000,000	400,000,000	73%	0.00%
الاحتياطي الالزامي	11,693,487	15,230,330	17,883,827	3%	17.42%
احتياطي قيمة عادلة	0	58,770,086	59,226,562	11%	0.78%
أرباح مدورة	2,083,486	2,122,318	18,190,797	3%	757.12%
ارباح السنة المالية	50,486,330	66,454,722	50,168,232	9%	-24.51%
إجمالي حقوق الملكية	364,263,303	542,577,456	545,469,417	100%	0.53%



تمكن المصرف من إعادة تقييم العقارات بما يتماشى مع معايير المحاسبة الدولية (IFRS). تم إجراء هذه العملية بدقة وشفافية لضمان الالتزام بالمتطلبات المحاسبية الدولية، مما أتاح للمصرف تحديد القيمة العادلة لهذه العقارات بدلاً من قيمتها الدفترية الأصلية. ساهمت هذه الخطوة في تحسين الوضع المالي للمصرف، حيث انعكس ارتفاع قيمة الأصول على حقوق المساهمين.



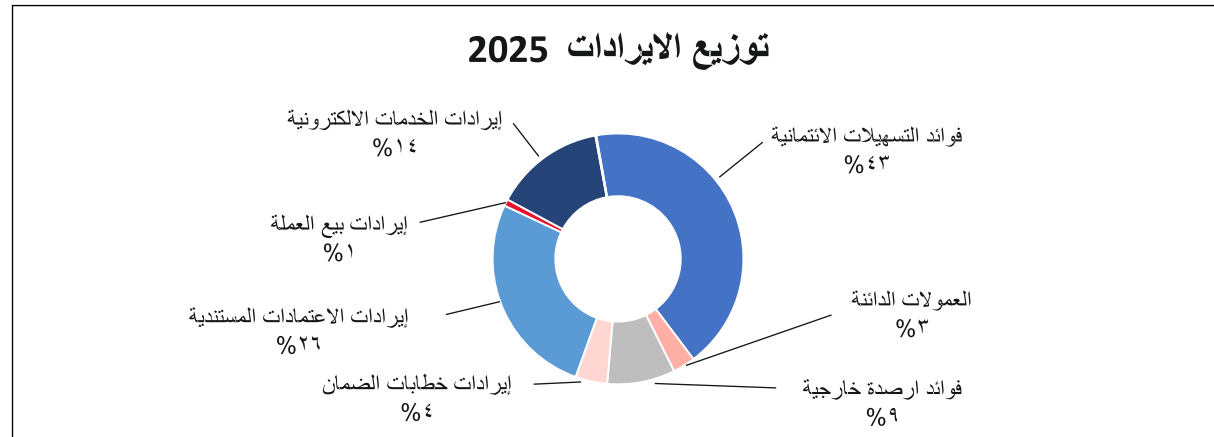
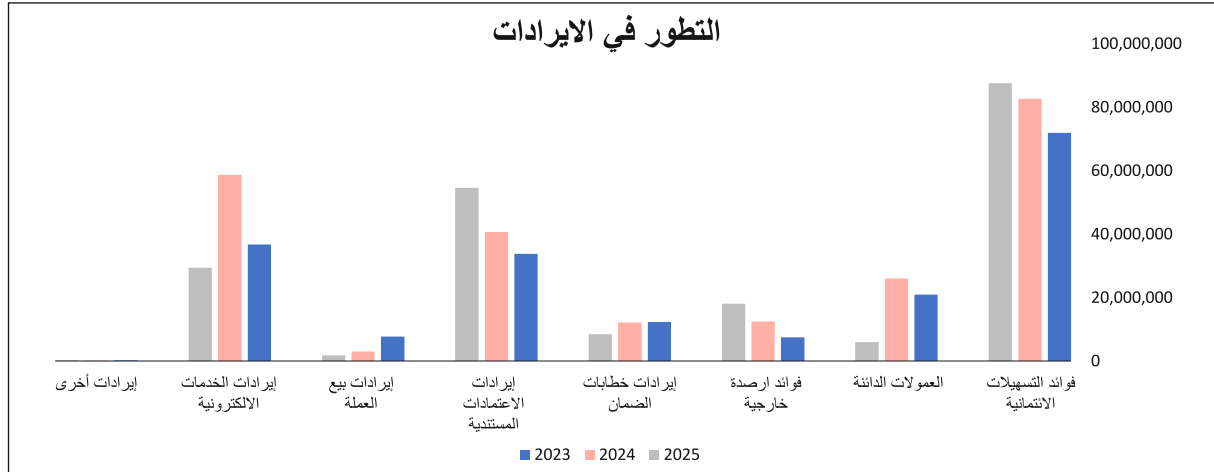


7.8 اليرادات:

توزعت إيرادات المصرف في 2025 و السنوات السابقة كما يلي :

(المبالغ بالآلاف الدنانير)

البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
فوائد التسهيلات الائتمانية	71,926,786	82,614,048	87,521,978	42.51%	5.94%
العمولات الدائنة	20,940,061	26,013,547	5,962,253	2.90%	-77.08%
فوائد ارصدة خارجية	7,486,185	12,453,348	18,032,559	8.76%	44.80%
إيرادات خطابات الضمان	12,338,023	12,120,114	8,459,510	4.11%	-30.20%
إيرادات الاعتمادات المستندية	33,756,533	40,646,922	54,545,670	26.49%	34.19%
إيرادات بيع العملة	7,712,716	3,016,930	1,774,185	0.86%	-41.19%
إيرادات الخدمات الالكترونية	36,714,241	58,642,313	29,357,482	14.26%	-49.94%
إيرادات أخرى	223,939	145,667	240,222	0.12%	64.91%
إجمالي الإيرادات	191,098,484	235,652,889	205,893,859	100.00%	-12.63%



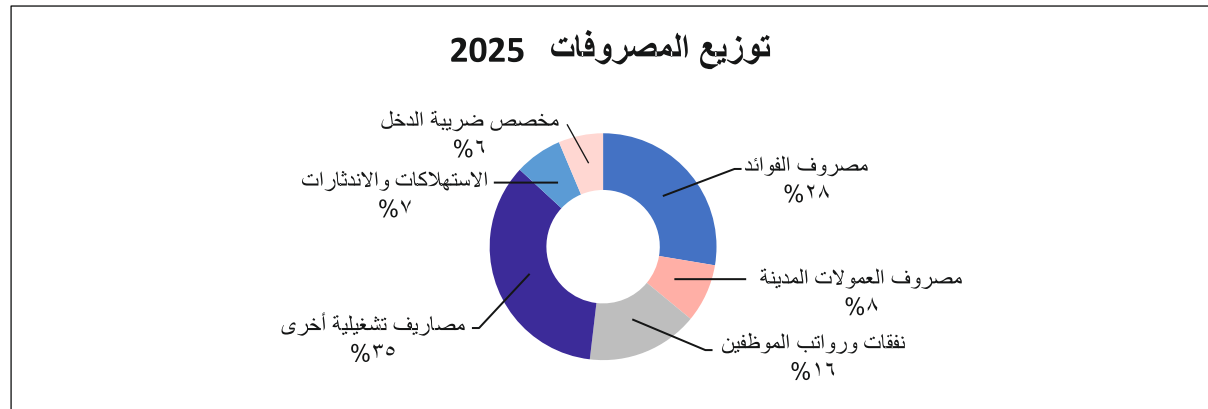
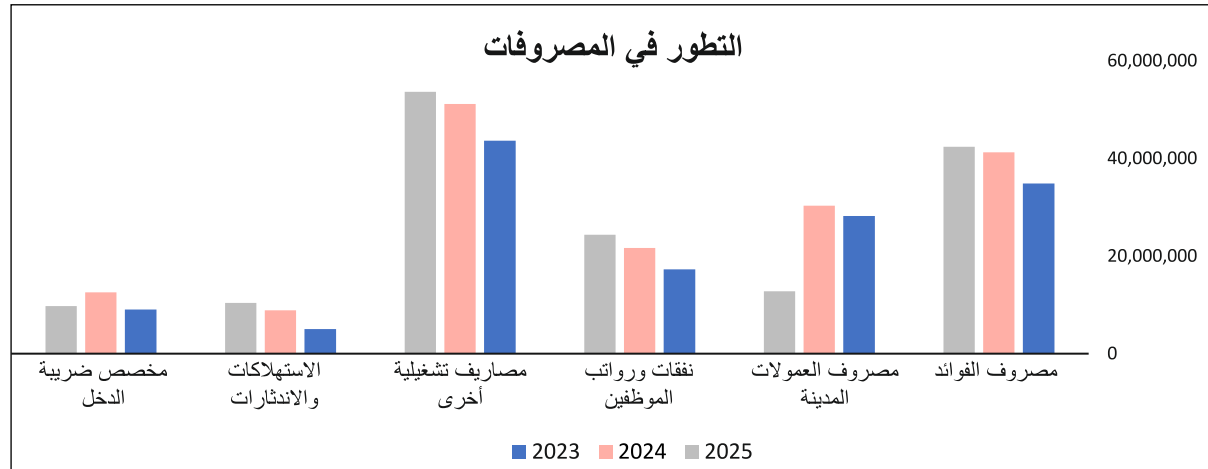


8.8 المصاريف:

شهدت إجمالي المصروفات انخفاضًا خلال العام الحالي مقارنة بالعام السابق، نتيجة لتحسين كفاءة العمليات، مما ساهم في تعزيز الأداء المالي للمصرف. بلغت المصاريف في 2025 و السنوات السابقة:

(المبالغ بالآلاف الدنانير)

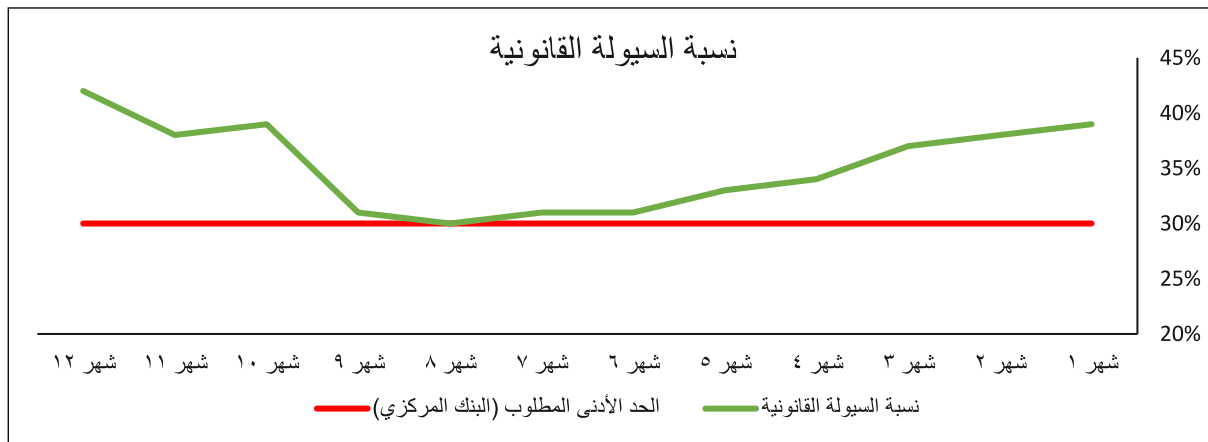
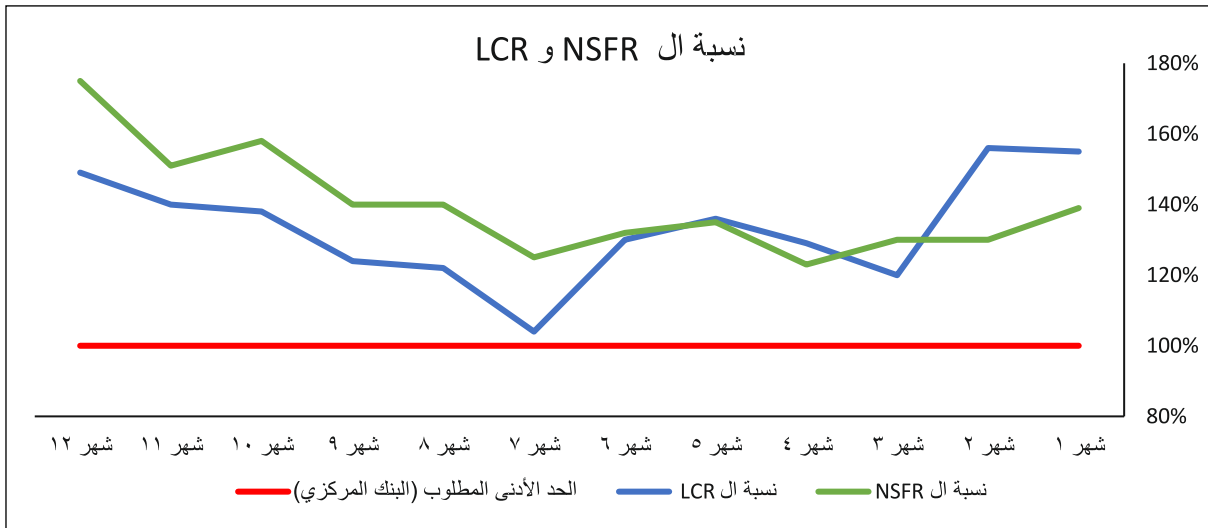
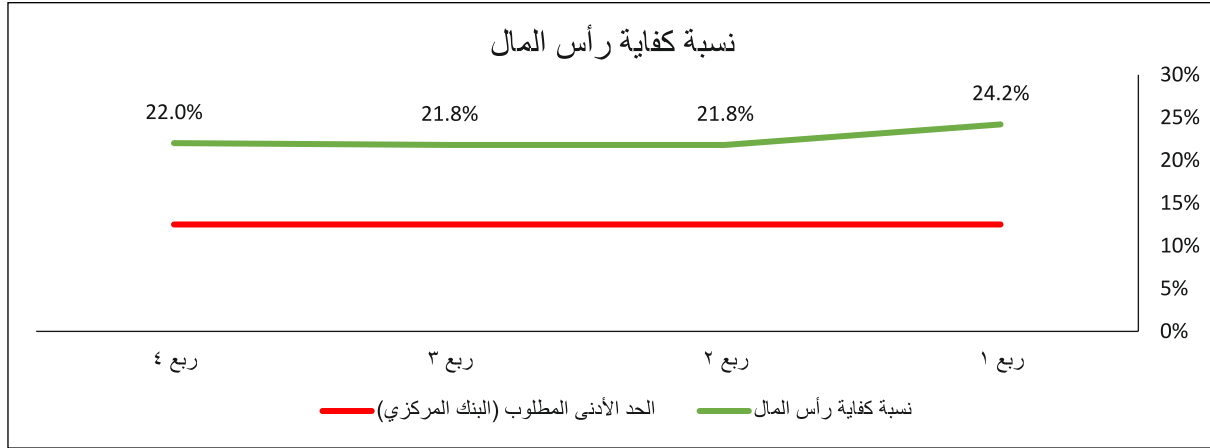
البيان / السنة	2023	2024	2025	% من المجموع	نسبة النمو 2024-2025
مصرف الفوائد	34,862,795	41,266,581	42,360,423	27.63%	2.65%
مصرف العملات المدينة	28,189,674	30,337,608	12,802,539	8.35%	-57.80%
نفقات ورواتب الموظفين	17,292,637	21,670,050	24,372,187	15.89%	12.47%
مصاريف تشغيلية أخرى	43,635,161	51,136,194	53,657,990	34.99%	4.93%
الاستهلاكات والاندثارات	5,023,228	8,870,299	10,382,798	6.77%	17.05%
مخصص ضريبة الدخل	9,045,708	12,559,613	9,756,601	6.36%	-22.32%
إجمالي المصاريف	138,049,203	165,840,345	153,332,538	100.00%	-7.54%





9.8 اهم النسب والمؤشرات المالية:

تمكن مصرف التنمية الدولي خلال العام 2025 من تحقيق نسب ومؤشرات مالية ممتازة وفقاً للمتطلبات التنظيمية للبنك المركزي العراقي ومتطلبات لجنة بازل نوضح ادناه اهم النسب والمؤشرات المالية كما موضح ادناه :





تقرير لجنة التدقيق

تحية وبعد ...

بمناسبة انعقاد اجتماع الهيئة العامة للمصرف، يسر لجنة التدقيق أن تقدم تقريرها السنوي عن مجمل نشاطاتها لعام 2025، وذلك استناداً إلى أحكام قانون المصارف رقم (94) لسنة 2004

أولاً: تشكيل اللجنة

تتكون لجنة التدقيق من السادة :-

- الدكتور ياس الخفاجي – رئيس اللجنة
- منار العبيدي – عضو اللجنة
- هاني إدريس – عضو اللجنة

وقد تم تشكيل اللجنة من أعضاء غير تنفيذيين يتمتعون بالخبرة المالية والمصرفية اللازمة لأداء مهامهم.

ثانياً: اجتماعات اللجنة

عقدت اللجنة عدد (4) اجتماعات خلال عام 2025، وذلك وفقاً للمتطلبات التنظيمية. وقد حضر أعضاء اللجنة الاجتماعات بشكل منتظم.

ثالثاً: مهام ومسؤوليات اللجنة

تقوم اللجنة بمساندة مجلس الإدارة في الإشراف على :-

- سلامة ونزاهة التقارير المالية
- كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية
- أعمال التدقيق الداخلي
- أعمال التدقيق الخارجي
- الالتزام بالقوانين والتعليمات الصادرة عن البنك المركزي العراقي



رابعاً: أبرز أعمال اللجنة خلال السنة

1- التقارير المالية

قامت اللجنة بمراجعة البيانات المالية الفصلية والسنوية للمصرف، والتأكد من إعدادها وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة والتشريعات النافذة، وأنها تعكس بصورة عادلة وواضحة المركز المالي للمصرف ونتائج أعماله وتدفقاته النقدية.

2- التدقيق الداخلي

قامت اللجنة بمراجعة خطة التدقيق الداخلي والتقارير الصادرة عن دائرة التدقيق الداخلي، ومتابعة الملاحظات والتوصيات، والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة لمعالجة أية نقاط ضعف تم تحديدها.

3- التدقيق الخارجي

قامت اللجنة بمراجعة نطاق عمل مراقبي الحسابات ونتائج التدقيق، والتأكد من استقلاليتهم وموضوعيتهم، كما تم الاطلاع على تقريرهم ومناقشة الملاحظات الواردة فيه ومتابعة معالجتها.

4- الالتزام والامتثال

أكدت اللجنة على ضرورة الالتزام التام بتعليمات البنك المركزي العراقي، ولا سيما المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وفقاً للتعليمات النافذة، والعمل على تعزيز إجراءات الرقابة والامتثال وتدريب الموظفين بشكل مستمر.

خامساً: تقييم نظام الرقابة الداخلية

استناداً إلى ما تم عرضه على اللجنة من تقارير التدقيق الداخلي والخارجي، ترى اللجنة أن أنظمة الرقابة الداخلية في المصرف كافية بشكل عام وتعمل بصورة مقبولة، مع ضرورة الاستمرار في تطويرها وتعزيزها لمعالجة أية ملاحظات.

سادساً: تقرير مراقبي الحسابات

قامت اللجنة بمراجعة تقرير مراقبي الحسابات، والذي أظهر التزام المصرف بالمعايير المحاسبية المعتمدة والقوانين والتعليمات النافذة، وأن البيانات المالية تعبر بصورة عادلة عن المركز المالي للمصرف.

وعليه، توصي اللجنة مجلس الإدارة بالمصادقة على البيانات المالية للسنة المنتهية في 2025/12/31

وفي الختام، تؤكد اللجنة استمرارها في أداء مهامها بما يعزز من كفاءة الحوكمة والرقابة والامتثال.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

الدكتور ياس الخفاجي
رئيس لجنة التدقيق

تقرير مراقب الحسابات

الى / السادة مساهمي مصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل (ش.م.خ) المحترمين

م/تقرير مراقب الحسابات

تحية طيبة ...

لقد قمنا بتدقيق المركز المالي لمصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل (ش.م.خ) كما هي عليه في 31/كانون الأول/2025 وقائمة الدخل وبيان التغيرات في حقوق المالكين وكشف التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذات التاريخ والايضاحات التي تحمل تسلسل من (1) الى (18) والتقرير السنوي لإدارة المصرف المعد بمقتضى احكام قانون الشركات رقم (21) لسنة 1997 المعدل والأنظمة والتعليمات الصادرة بموجبه وقانون المصارف رقم (94) لسنة 2004 ووفقا لمعايير التدقيق المحلية والدولية المعترف بها .

وقد حصلنا على المعلومات والايضاحات التي كانت برأينا ضرورية لأداء مهمتنا التي قمنا بها طبقا للتشريعات النافذة ووفقا لإجراءات التدقيق المتعارف عليها والتي شملت الاختبارات اللازمة لأوجه نشاط المصارف الواقعة ضمن اختصاصنا .

مسؤولية الإدارة :-

ان الإدارة هي المسؤولة عن اعداد هذه البيانات والافصاح عنها طبقا لمعايير المحاسبة الدولية بالإضافة الى مسؤوليتها في اعداد وتنفيذ نظام الرقابة الداخلية وخاصة فيما يتعلق بالإعداد والافصاح عن البيانات المالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية والتي قد تكون ناتجة عن الأخطاء والتلاعب ، كما تشمل هذه المسؤولية اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة واستخدام التقديرات المحاسبية المعقولة .

مسؤولية مراقب الحسابات :-

ان مسؤوليتنا هي ابداء الرأي الفني المحايد عن البيانات المالية المقدمة لنا وذلك وفقا لأدلة ومعايير التدقيق المحلية والدولية ومتطلبات انجاز تدقيق البيانات الواردة بأمام مجلس مهنة مراقبة وتدقيق الحسابات رقم (18) في 22 / 1 / 2025 ، والتي تتطلب ان نقوم بتخطيط وإنجاز التدقيق للحصول على تأكيد معقول عنها فيما اذا كانت البيانات المالية خالية من أي خطأ جوهري ، ويشمل التدقيق فحصاً على أساس اختباري للبيانات والمستندات المؤيدة للمبالغ الظاهرة في قائمة المركز المالي والحسابات الختامية الأخرى للسنة المالية المنتهية في 31 / كانون الأول / 2025 والافصاح عنها ، كما يشمل تقييماً للمبادئ المحاسبية التي اعتمدها الإدارة وفي اعتقادنا ان تدقيقنا يوفر أساساً معقول للرأي الذي نبديه ولدينا الملاحظات والايضاحات الاتية:

1- تطبيق المعايير المحاسبية الدولية :

اعتمدت إدارة المصرف المعايير المحاسبية الدولية منذ عام 2016 بناء على تعليمات البنك المركزي العراقي وبهذا الصدد نوضح ما يلي :-

أ. معيار المحاسبة الدولي رقم 16 IAS الممتلكات والآلات والمعدات تم اعتماد القيمة العادلة في تقييم العقارات ولم نطلع على تقييمات البنك المركزي العراقي الخاصة بعقارات المصرف. ولا يوجد انخفاض في قيمة العقارات طبقا لمعيار المحاسبة الدولي رقم 36 IAS .

ب. معيار التقارير المالية رقم IFRS9 : اطلعنا على المنهجية المعدة من إدارة المصرف لتطبيق متطلبات المعيار المذكور وقد اعتمد المصرف احتساب التخصيصات المطلوبة وفقا لتعليمات رقم 4 لسنة 2010 وادناه جدول يوضح التخصيصات المحتسبة وفقا للتعليمات المذكورة ومعيار التقارير المالية رقم IFRS9.

التخصيصات المحتسبة وفقا لتعليمات رقم 4 / الف دينار	التخصيصات المطلوب احتسابها وفقا لمعيار رقم 9 / الف دينار	نوع المخصص
39,110,826	49,685,009	مخصص مخاطر الائتمان النقدي
9,352,818	3,493,660	مخصص مخاطر الائتمان التعهدي
0	22,952	مخصص مخاطر النقد لدى المصارف الخارجية
4,662,219	80	مخصص مخاطر النقد لدى البنك المركزي العراقي
131,000	44,774	مخصص مخاطر النقد لدى المصارف المحلية
0	10,220	مخصصات مقابل الاستثمارات بالعملية الاجنبية
53,256,863	53,256,695	المجموع

ونود ان نبين الاتي:

- بموجب كتاب البنك المركزي العراقي 231/2/9 في 2020/9/6 تقرر احتساب المخصصات بصورة فصلية وفقا للطريقتين (تعليمات رقم 4 تسهيل تنفيذ قانون المصارف ومنهجية المصارف لتطبيق المعيار رقم (9) مع تسجيل وتثبيت القيد المحاسبي في البيانات المالية للطريقة الأكثر تحفظا بالنسبة للمصرف (ايهما اكثر) . نوصي بزيادة مبلغ المخصصات ليتناسب مع الزيادة في الائتمان والمخاطر الناجمة عنه.
 - بالرغم من زيادة المخصصات حسب المعيار المحاسبي الدولي رقم (9) ، الا ان المخصصات المحتسبة غير كافية لتغطية الخسائر المتوقعة عن التسهيلات الائتمانية الممنوحة.
 - اتخاذ الإجراءات المناسبة للتسهيلات الائتمانية ادناه ، ونوصي باستحصالها بالطرق القانونية او معالجتها محاسبية في حساب المخصصات وهي:
- خطاب الضمان المصادر المرقم 258/1 وبمبلغ 361,664 الف دينار تاريخ الاستحقاق 2017/9/20.

2- النقود :

أ- تم تقييم الموجود النقدي للعملة الاجنبية كما في 31/كانون الاول/2025 على اساس اسعار الصرف 1310 دينار لكل دولار امريكي، في حين تم اعتماد صرف اليورو 1542.1975 دينار لكل يورو، وتم اعتماد سعر صرف الدرهم الاماراتي 356.662 دينار لكل درهم.

ب- النقد في خزائن المصرف :

بلغ رصيد النقد في الخزائن كما في 31/كانون الاول/2025 (521,806,095) ألف دينار وتم مطابقة نتائج الجرد مع السجلات بالدينار والدولار ولجميع الفروع ، حيث تمت عملية المطابقة حسب الجرد الوارد من لجان الجرد المشكلة في الادارة العامة والفروع.

ت- نقد لدى البنك المركزي العراقي :

تم اجراء مطابقات البنك المركزي العراقي وكانت مطابقة مع السجلات وبلغ رصيدها في 31/كانون الاول/2025 (1,766,021,360) ألف دينار، مقارنة بـ (1,229,229,063) الف دينار بتاريخ 31/كانون الأول /2024 بارتفاع مقداره (536,792,297) الف دينار أي بنسبة ارتفاع تقارب 44 %.

ث- المصارف الخارجية :

1. بلغ رصيد النقد لدى المصارف الخارجية كما في 31/12/2025 بمبلغ (191,971,186) ألف دينار، بضمنها التأمينات لدى البنوك المراسلة (18,825,459) الف دينار بتاريخ البيانات المالية ، نوصي بالالتزام بتعليمات البنك المركزي العراقي في كتابه المرقم 56/2/9 في 2020/2/3 وعدم تجاوز النسبة المحددة البالغة 20%.

2. اعتمد المصرف على السويقت الصادر من المصارف الخارجية لأغراض المطابقة بالنسبة للمصارف التي لم يرد منها كتاب تأييد الرصيد بالرغم من مطالبة المصرف بذلك من المصارف الخارجية .

3- الاستثمارات المالية في الأسهم والسندات:

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للموجودات المالية كما في 31/12/2025 لاحظنا ما يلي :

أ. بلغ رصيد الموجودات المالية (109,412,920) الف دينار كما في 31/12/2025 ، في حين بلغ الرصيد (13,370,982) الف دينار كما في 13/12/2024 اي بزيادة مقدارها (96,041,938) الف دينار وبنسبة (718%)، والتي تمثل استثمارات في اسهم شركات غير مدرجة في سوق العراق للأوراق المالية وسندات خارجية.

ب. بلغ اجمالي عوائد الاستثمار (18,032,559) الف دينار، وبنسبة (16%) من اجمالي الاستثمارات.

4- الائتمان النقدي :

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للائتمان النقدي كما في 31/12/2025 لاحظنا ما يلي :

أ. بلغ رصيد الائتمان النقدي بالصفافي (1,281,239,196) الف دينار للسنة مقارنة بالسنة السابقة البالغة (1,104,116,109) الف دينار اي بزيادة بنسبة (16%).

- ب. بلغ إجمالي الائتمان النقدي الممنوح لأكثر عشرين مقترضا مبلغ (417,817,144) الف دينار، بما يمثل نسبة (33%) من إجمالي الائتمان النقدي للمصرف.
- ج. بلغ رصيد الائتمان النقدي الممنوح لذوي الصلة مبلغ (5,015,807) الف دينار.
- د. بلغ إجمالي الائتمان النقدي غير المنتج للسنة موضوعة التدقيق مبلغ (80,482,187) الف دينار، مقارنةً بمبلغ (72,767,990) الف دينار للسنة السابقة، مسجلاً زيادة قدرها (7,714,197) الف دينار، وبنسبة ارتفاع بلغت (11%)، الأمر الذي يشير إلى تصاعد مستوى التعثر في المحفظة الائتمانية، مما يستوجب المتابعة واتخاذ المعالجات الإدارية المناسبة للحد من المخاطر الائتمانية المحتملة.
- هـ. ان الضمانات المستحصلة من الجهات المقترضة لقاء منح الائتمان النقدي عبارة عن صك والكمبيالة، والملاءة المالية فضلا عن الضمانات العقارية وكفالات الموظفين لبعض القروض الممنوحة. ونظراً لكون الصكوك والكمبيالات تمثل ضمانات شخصية محدودة القابلية للتنفيذ في حال التعثر، نوصي بضرورة تعزيز الضمانات المقدمة بضمانات أكثر رصانة وقابلية للتنفيذ، وبما يتناسب مع حجم ومخاطر التسهيلات الممنوحة، فضلا عن التأكد من رصانة ودقة تقييم الملاءة المالية للجهات المقترضة واستنادها إلى بيانات مالية موثوقة ومحدثة.

5- الممتلكات :

- من خلال قيامنا بتدقيق الممتلكات والمعدات للمصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 لاحظنا ما يلي:
- أ. بلغ صافي رصيد الممتلكات والمعدات كما في 2025/12/31 مبلغ (194,198,914) الف دينار، مقارنةً بمبلغ (183,774,357) الف دينار للسنة السابقة، مسجلاً زيادة قدرها (10,424,557) الف دينار.
- ب. من خلال مراجعة إجراءات المصرف المتعلقة بإعادة تقييم عقاراته بواسطة خبير متخصص، وذلك بعد استحصال موافقة البنك المركزي بموجب كتابه المرقم (12604/4/9) في 2024/10/2، تبين قيام المصرف بأثبات الزيادة الناتجة عن إعادة التقييم وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي (IAS16)، وقد بلغ مقدار الزيادة في قيمة الموجودات مبلغ (59,226,562) الف دينار، والذي تم اثباته كاحتياطي القيمة العادلة ضمن حقوق المساهمين.
- ج. بلغ صافي رصيد وسائل النقل والانتقال كما في 2025/12/31 مبلغ (1,676,431) الف دينار، ومن خلال تدقيق الأوليات ومطابقة الكشف المزود لنا مع المستندات الثبوتية، نوصي باستكمال إجراءات نقل الملكية باسم المصرف للمركبات غير المسجلة باسمه.

6- المشروعات تحت التنفيذ:

- بلغ رصيد المشروعات تحت التنفيذ كما في 2025/12/31 مبلغ (8,192,694) الف دينار. ومن خلال مراجعة الكشف التحليلي المزود لنا الخاص بهذه المشروعات، لوحظ ما يلي:
- أ- مبلغ (2,065,856) دينار مصروف على مشروع دار الضيافة في منطقة أبو نؤاس، وقد تم تزويدنا بكشف تحليلي يبين أوليات الصرف المتعلقة بالمشروع.

ب- مبلغ (5,239,000) الف دينار يمثل دفعة مقدمة عن شراء عقار، الا انه تم الغاء عملية الشراء لاحقاً لانتهاء الحاجة إليه. وقد تم الاطلاع على المذكرة الداخلية المتعلقة بقرار الالغاء ومستندات القبض وقيد الالغاء المؤرخ في 23/2/2026.

7- الموجودات الأخرى :

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للموجودات الأخرى كما في 2025/12/31 لاحظنا ما يلي :
أ. بلغ رصيد الموجودات الأخرى (177,354,595) الف دينار كما في 2025/12/31 ، في حين بلغ الرصيد (116,128,506) الف دينار كما في 2024/12/13 اي بزيادة مقدارها (61,226,089) الف دينار وبنسبة (53%).

ب. بلغت نسبة الموجودات الأخرى الى مجموع الموجودات المتداولة 9% وهي اقل من النسبة المحددة في كتاب البنك المركزي العراقي ، دائرة مراقبة الصيرفة ذي العدد 5228/2/9 في 2022/3/17.

ج. مدينو خطابات الضمان :

1. بلغ رصيد مدينو خطابات الضمان المدفوعة (1,573,828) الف دينار كما في 2025/12/31 والتي تمثل خطابات ضمان مدفوعة لثلاث شركات ، في حين بلغ رصيد خطابات الضمان المدفوعة (1,686,317) الف دينار كما في 2024/12/31.

2. بلغ رصيد مدينو مصروفات خطاب الضمان (12,560,671) الف دينار للسنة الحالية ، في حين بلغ (12,397,778) الف دينار للسنة السابقة، وهي ناتجة عن عمولات تمديد خطابات ، ويلاحظ وجود مقابل لهذا الرصيد والمتمثل بتأمينات خطاب الضمان البالغ (8,123,547) الف دينار ومبلغ (4,731,406) الف دينار كمخصص فوائد معلقة ، ليبلغ اجمالي (12,854,953) الف دينار كما في 2025/12/31.

نوصي بمتابعة استحصا هذه المبالغ بالطرق القانونية او من خلال تفعيل الضمانات والتأمينات المقدمة.

8- الائتمان التعهدي :

من خلال قيامنا بأعمال التدقيق للائتمان التعهدي كما في 2025/12/31 لاحظنا ما يلي :
أ. بلغ رصيد خطابات الضمان كما في 2025/12/31 مبلغ (366,063,120) الف دينار، وقد تم احتجاز تأمينات نقدية مقابل تلك الخطابات بمبلغ (79,026,149) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 22%، في حين بلغ رصيد خطابات الضمان للسنة السابقة مبلغ (322,802,445) الف دينار، وتم احتجاز تأمينات نقدية بمبلغ (79,692,024) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 25%.

ب. بلغ رصيد الاعتمادات المستندية المصدرة خلال السنة موضوع التدقيق مبلغ (516,319,495) الف دينار، وتم احتجاز تأمينات نقدية مقابلها بمبلغ (292,298,547) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 57%، في حين بلغ رصيد الاعتمادات المستندية المصدرة للسنة السابقة مبلغ (654,478,333) الف دينار، وتم احتجاز تأمينات نقدية بمبلغ (217,425,197) الف دينار، وبنسبة تغطية بلغت 33%.

د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

ويلاحظ من ذلك انخفاض رصيد الاعتمادات المستندية المصدرة خلال السنة موضوعة التدقيق مقارنة بالسنة السابقة، مقابل ارتفاع ملحوظ في نسبة التغطية بالتأمينات النقدية.
ج. بلغ إجمالي الائتمان التعهدي الممنوح لأكثر عشرين زبون كما في 2025/12/31 مبلغ (524,694,505) الف دينار، وهو ما يمثل نسبة 59% من إجمالي الائتمان التعهدي المصدر.
د. بلغ حجم الائتمان التعهدي الممنوح لذوي الصلة (4,500,000) الف دينار كافي 2025/12/31.

9- المطلوبات الأخرى:

بلغ رصيد المطلوبات الأخرى (122,726,075) الف دينار كما في 2025/12/31 مقارنة بالسنة السابقة إذ بلغ (22,822,081) الف دينار كما في 2024/12/31 اي بزيادة مقدارها (99,903,994) الف دينار وبنسبة (438%).

10- نتائج نشاط المصرف:

أ. أدناه تفاصيل أدناه نتائج نشاط المصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 مقارنة بالسنة

البيان	2025 / الف دينار	2024 / الف دينار	التغيير / الف دينار	نسبة التغيير
إيرادات الفوائد / التسهيلات الائتمانية المباشرة	87,521,978	82,614,048	4,907,930	6%
إيرادات الاستثمارات	18,032,559	12,453,348	5,489,211	44%
إيرادات عمولات خطاب ضمان	8,459,510	12,120,114	(3,660,604)	(30)%
إيرادات عمولات اعتمادات مستندية	54,545,670	40,646,922	13,898,748	34%
إيراد الخدمات الالكترونية	29,357,472	58,642,313	(29,284,841)	(50)%
إيرادات أخرى	2,014,417	3,162,596	(1,148,179)	(36)%
صافي العمولات المصرفية	(6,840,285)	(4,324,060)	(2,516,225)	58%
مصروفات الفوائد	42,360,423	41,266,581	1,093,842	2%
رواتب الموظفين	24,372,187	21,670,050	2,702,137	12%
المصاريف التشغيلية الأخرى	53,657,990	51,136,194	2,521,796	5%
الاستهلاكات	10,382,798	8,870,299	1,512,499	17%
صافي الربح قبل الضريبة	62,317,923	82,372,157	(20,054,233)	(24)%
ضريبة الدخل	9,756,601	12,559,613	(2,803,012)	(22)%
صافي الربح بعد الضريبة	52,561,322	69,812,544	(17,251,221)	(25)%

ب. ضمن أجور التدقيق الظاهرة بموجب الملحق رقم (18) مبلغين الأول أجور تدقيق مراقبي حسابات المصرف حسب ضوابط مجلس مهنة مراقبة وتدقيق الحسابات ، والثاني أجور تدقيق أخرى وبالغة 4,337,767 الف دينار والتي تمثل المبالغ المدفوعة الى البنك المركزي العراقي وجهات أخرى والباقي أجور تدقيق شركة ارنست ويونغ الأجنبية.

11- الدعاوى القانونية :

استناداً الى التقرير المقدم من القسم القانوني الى المدير المالي للمصرف بشأن الدعاوى المقامة من المصرف وعلى المصرف خلال سنة 2025، تبين لنا ما يلي:

اولاً: الدعاوى المقامة من قبل المصرف:

- بلغ عدد الدعاوى المقامة من قبل المصرف خلال السنة (3) دعاوى، توزعت على النحو الآتي:
- دعوى قضائية واحدة حسمت لصالح المصرف بمبلغ (6,770,000) الف دينار.
 - 2 دعوى قضائية ما زالت منظورتين امام القضاء.

ثانياً: الدعاوى المقامة على المصرف:

- بلغ عدد الدعاوى المقامة على المصرف خلال السنة (6) دعاوى، توزعت على النحو الآتي:
- دعوى قضائية واحدة حسمت لصالح المصرف بمبلغ (1,000,000) دولار.
 - 2 دعوى قضائية تم ابطال عريضة الدعوى فيهما من قبل المدعي.
 - 3 دعوى ما زالت منظورة امام المحاكم المختصة.

12- الرقابة الداخلية :

ان نظام الرقابة الداخلية قد اشتمل على الإجراءات اللازمة والتي تتناسب مع طبيعة ونشاط المصرف ونوصي بتطبيق المواد المذكورة في الفصل 23 من تعليمات تسهيل تنفيذ قانون المصارف رقم 4 لسنة 2010 ، فضلاً عن توسيع عمليات التدقيق الداخلي لتشمل جميع أنشطة المصرف، ومتابعة التوصيات التي تضمنتها تقارير القسم المذكور.

13- قسم إدارة المخاطر

من خلال مراجعة اجراءات قسم إدارة المخاطر في المصرف، والاطلاع على السياسات والتقارير المعتمدة، لوحظ ان اجراءات قسم ادارة المخاطر في المصرف تُظهر وجود اطار مؤسسي متكامل لإدارة المخاطر، مدعوم بسياسات معتمدة وتقارير تحليلية دورية، اضافة الى تحديد واضح لمستويات تقبل المخاطر. كما يسهم اعداد تقارير خاصة بقدرة المصرف على الوفاء بالتزاماته تجاه المودعين في تعزيز مستوى الرقابة على مخاطر السيولة، ودعم الاستقرار المالي للمصرف، بما ينسجم مع متطلبات العمل المصرفي وتعليمات البنك المركزي العراقي.

14- مراقب الامتثال:

من خلال مراجعة اجراءات قسم مراقبة الامتثال في المصرف، لوحظ: بصورة عامة ان قسم مراقبة الامتثال يظهر مستوى جيد من الالتزام بمتطلبات البنك المركزي العراقي، مع وجود اليات متابعة دورية

وتقارير رقابية تعزز من فاعلية الرقابة الداخلية، وبما يسهم في دعم بيئة الامتثال والحوكمة داخل المصرف.

15- قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب :

من خلال مراجعة اجراءات المصرف المتعلقة بمكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب، لوحظ بصورة عامة ان اجراءات المصرف تظهر مستوى جيد من الالتزام بالمتطلبات القانونية والرقابية في مجال مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب، مع اعتماد واضح على الانظمة الالكترونية في تنفيذ العمليات الرقابية، بما يعزز من قدرة المصرف على متابعة العمليات والكشف عن الانشطة غير الاعتيادية.

16- قسم تقنية المعلومات:

وفق اطار اعمال تدقيقنا للقوائم المالية للمصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31، ومن خلال مراجعتنا لإجراءات وتقارير قسم تقنية المعلومات، تبين ان المصرف يعتمد إطاراً تنظيمياً مناسباً يستند الى معايير دولية، من ضمنها معيار (PCI-DSS) والاطر ذات العلاقة، كما يطبق ضوابط ملائمة لإدارة صلاحيات المستخدمين وامن المعلومات، اضافة الى اجراء فحوصات دورية للثغرات الامنية دون ظهور مخاطر جوهرية. كما تتوفر سياسات واجراءات منظمة لعمل القسم، وقد بلغ مستوى نضج العمليات (level 2-Satisfactory) وعليه لم يلفت انتباهنا ما يشير الى وجود ضعف جوهرية في الضوابط العامة لتقنية المعلومات قد يؤثر على نظام الرقابة الداخلية المرتبط بإعداد التقارير المالية، وذلك ضمن نطاق إجراءاتنا المحدودة. مع ذلك، فإن مراجعتنا لبيئة تقنية المعلومات قد تمت لأغراض تدقيق القوائم المالية فقط، ولم تُصمم أو تُنفذ بهدف ابداء رأي فني مستقل أو ضمان شامل حول كفاءة أو فاعلية أو امن الانظمة التقنية، ولا تتحمل مسؤوليتنا الكشف عن جميع اوجه القصور التي قد تكون موجودة في هذه الانظمة.

17- قسم الشمول المالي:

في إطار اجراءاتنا المتعلقة بتقييم بيئة الرقابة الداخلية، قمنا بمراجعة تنظيم وعمل قسم الشمول المالي، بما في ذلك الهيكل التنظيمي والمهام والإجراءات المعتمدة والتقارير الدورية واستناداً الى إجراءاتنا، لم يلفت انتباهنا ما يشير الى وجود نقاط ضعف جوهرية في تنظيم وعمل القسم من شأنها التأثير على نظام الرقابة الداخلية المرتبط بإعداد التقارير المالية، وذلك ضمن نطاق اجراءاتنا المحدودة .

18- الحوكمة المؤسسية:

من خلال مراجعة مدى التزام المصرف بمتطلبات دليل الحوكمة المؤسسي تبين في رايانا ان المصرف ممتثل بشكل عام بالمتطلبات الكمية والنوعية وبحسب نموذج بطاقة الأداء المتوازن وان مجلس الادارة وإدارة المصرف تعمل بجهد وبشكل دؤوب على الالتزام بتطبيق تعليمات الحوكمة المؤسسية والخاصة بممارسات الافصاح والشفافية .

19- كفاية راس المال :

بلغت نسبة كفاية راس المال 22% بموجب مقررات بازل II ، وتعليمات تسهيل تنفيذ قانون المصارف رقم 4 لسنة 2010 وهي اعلى من النسبة المحددة في اعمام البنك المركزي العراقي ذي العدد 420/2/9 في 2018/11/13 والبالغة 12% .

20- فرضية الاستمرارية:

تم اعتماد فرضية الاستمرارية من قبل إدارة المصرف عند اعداد البيانات المالية للسنة موضوع التدقيق.

21- قدرة المصرف على الوفاء تجاه المودعين:

لوحظ قيام المصرف بتلبية كافة سحبيات المودعين ولا يوجد أي تلوؤ في هذا المجال ، اذ بلغت نسبة السيولة 149%.

22- الاحداث اللاحقة:

لم ترد إلى علمنا أية أحداث لاحقة لتاريخ القوائم المالية ولغاية تاريخ إصدار هذا التقرير، من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على المركز المالي للمصرف أو على نتائج أعماله وتدفعاته النقدية، ومن ثم لم يتم إجراء أية تعديلات أو إفصاحات إضافية في القوائم المالية المرفقة.

23- ضريبة الدخل:

تم احتساب مبلغ الضريبة المستحقة على أرباح المصرف لسنة 2025 استنادا الى الربح المحاسبي .

24- تقرير مراقب الحسابات الداخلي:

يعتبر تقريرنا الداخلي المرقم 26 / أ في 2026/4/8 جزء من مكونات هذا التقرير .

وطبقا لما هو مدون في سجلات المصرف والايضاحات المعطاة لنا ، ونود ان نبين الاتي:

1. ان النظام المحاسبي المحوسب المستخدم من قبل المصرف كان متفقاً مع نظام مسك الدفاتر وقد تضمن حسب تقديرنا تسجيل كافة موجودات ومطلوبات ومصاريف وايرادات المصرف ، وان نظام الرقابة الداخلية قد اشتملت على الإجراءات الضرورية التي تضمن صحة ودقة هذه البيانات بدرجة تتناسب مع حجم نشاط المصرف .
2. ان عملية جرد النقدية قد تمت بشكل مناسب وبأشرافنا وجاءت مطابقة للسجلات المساعدة ، كما تم جرد الموجودات الثابتة من قبل الإدارة وجاءت مطابقة للسجلات المساعدة وقد تم التقييم وفقا للأساس والأصول والمبادئ المعتمدة والتي اتبعت من السنة السابقة.
3. ان البيانات المالية قد نظمت وفقا للمعايير المحاسبية الدولية والتشريعات المرعية وهي متفقة تماما مع ما تظهره السجلات وانها منظمة طبقا لكل من قانون الشركات وقانون المصارف والأنظمة والتعليمات النافذة.

د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

الرأى:

مع الاخذ بنظر الاعتبار الملاحظات والايضاحات أعلاه في رأينا واستنادا للمعلومات والايضاحات التي توفرت لدينا فإن البيانات المالية وتقرير الإدارة المرفق بها متفقة مع السجلات ومستوفية للمتطلبات القانونية، وانها على قدر ما تضمنته من مؤشرات للأداء تعبر بصورة واضحة وعادلة عن المركز المالي للمصرف كما في 31/كانون الأول/ 2025 نشاطه وتدفعاته النقدية للسنة المالية المنتهية بذات التاريخ.

د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات
شركة صلاح البغدادي وشركاؤه لمراقبة وتدقيق
الحسابات - تضامنية



(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

قائمة المركز المالي
كما في 31 / 12 / 2025

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	الموجودات
1,229,229,063	1,766,021,360	1	نقد وأرصدة لدى البنك المركزي
313,290,483	200,020,635	2	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
7,133,231	103,740,000	3&4&5	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
3,789,474	3,789,474		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
1,947,517	1,950,073	3&4&5	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
1,104,116,109	1,281,239,196	6	تسهيلات ائتمانية مباشرة، صافي
183,774,357	194,198,914	7	ممتلكات ومعدات، صافي
6,700,489	7,059,729	7	حقوق استخدام الأصول
116,128,506	177,354,595	8	موجودات أخرى
2,966,109,228	3,735,373,976		مجموع الموجودات

المطلوبات

1,910,221,110	2,547,215,872	9	الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية
456,884,769	476,103,604	10	تأمينات نقدية
4,926,023	4,968,135	7	التزامات حقوق الاصول
16,118,177	29,134,271	11	مخصصات متنوعة لاتدخل ضمن حقوق الملكية
12,559,613	9,756,601	12	مخصص ضريبة الدخل
22,822,081	122,726,075	13	مطلوبات أخرى
2,423,531,771	3,189,904,558		مجموع المطلوبات

حقوق المساهمين

400,000,000	400,000,000		رأس المال
15,230,330	17,883,827		الاحتياطي الالزامي
58,770,086	59,226,562		احتياطي قيمة عادلة
2,122,318	18,190,797		أرباح مدورة
66,454,722	50,168,232		ارباح الفترة المالية
542,577,456	545,469,418		مجموع حقوق المساهمين

2,966,109,228	3,735,373,976		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين
----------------------	----------------------	--	--

عن ادارة مصرف التنمية الدولي للأستثمار والتمويل (ش.م.خ)

زياد خلف عبد
رئيس مجلس الادارة

سائد طارق زريقات
المدير المفوض

ياسمين مفيد هاشم
مدير الدائرة المالية والحسابات
رقم العضوية 31369

خضوعاً لتقريرنا المرقم 11/أ.ح في 2026/04/08

د. احمد جاسم حمودي العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات
شركة صلاح البغدادي وشركاؤه لمراقبة وتدقيق
الحسابات - تضامنية

د. حسنين حميد مجيد العبيدي
محاسب قانوني ومراقب حسابات



قائمة الدخل

(IDB GROUP)

كما في 2025 / 12 / 31

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	
95,067,396	105,554,538	14	إيرادات الفوائد
(41,266,581)	(42,360,423)	15	مصروفات الفوائد
53,800,815	63,194,115		صافي إيرادات الفوائد
110,247,885	87,536,782	16	صافي إيرادات العمولات
164,048,700	150,730,897		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
0	0		صافي مكاسب موجودات مالية بالقيمة
0	0		العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
164,048,700	150,730,897		صافي أرباح العمليات الأخرى
21,670,050	24,372,187	17	صافي إيرادات التشغيل
51,136,194	53,657,990	18	رواتب الموظفين وما في حكمها
8,870,299	10,382,798	7	مصاريف تشغيلية أخرى
0	0		استهلاكات
81,676,543	88,412,974		مخصص خسائر ائتمان محمل
			إجمالي المصاريف
82,372,157	62,317,923		صافي (الخسارة/ ربح) الدخل للسنة قبل
12,559,613	9,756,601	12	احتساب ضريبة الدخل
69,812,544	52,561,322		ضريبة الدخل
3,357,823	2,393,090		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد
66,454,722	50,168,232		الضريبة
			الاحتياطي الإلزامي
			صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد
			الاحتياطي

سائد طارق زريقات
المدير المفوض

ياسمين مفيد هاشم
مدير الدائرة المالية والحسابات
رقم العضوية 31369



قائمة الدخل

(IDB IRAQ)

كما في 2025 / 12 / 31

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	
84,139,404	90,292,886	14	إيرادات الفوائد
(38,661,352)	(38,993,602)	15	مصروفات الفوائد
45,478,052	51,299,284		صافي إيرادات الفوائد
106,914,438	83,483,889	16	صافي إيرادات العمولات
152,392,490	134,783,173		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
0	0		صافي مكاسب موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
0	0		صافي أرباح العمليات الأخرى
152,392,490	134,783,173		صافي إيرادات التشغيل
16,006,626	17,452,071	17	رواتب الموظفين وما في حكمها
49,244,898	51,408,690	18	مصاريف تشغيلية أخرى
8,133,375	9,614,404	7	استهلاكات
0	0		مخصص خسائر ائتمان محمل
73,384,899	78,475,165		إجمالي المصاريف
79,007,591	56,308,008		صافي (الخسارة/ ربح) الدخل للسنة قبل احتساب ضريبة الدخل
11,851,139	8,446,201	12	ضريبة الدخل
67,156,453	47,861,807		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الضريبة
3,357,823	2,393,090		الاحتياطي الإلزامي
63,798,630	45,468,717		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الاحتياطي



قائمة الدخل

(IDB Dubai)

كما في 2025 / 12 / 31

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	ملحق	
10,927,992	15,261,651	14	إيرادات الفوائد
(2,605,229)	(3,366,820)	15	مصروفات الفوائد
8,322,763	11,894,831		صافي إيرادات الفوائد
3,333,447	4,052,894	16	صافي إيرادات العمولات
11,656,210	15,947,725		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
0	0		صافي مكاسب موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
0	0		صافي أرباح العمليات الأخرى
11,656,210	15,947,725		صافي إيرادات التشغيل
5,663,424	6,920,116	17	رواتب الموظفين وما في حكمها
1,891,296	2,249,300	18	مصاريف تشغيلية أخرى
736,923	768,393	7	استهلاكات
0	0		مخصص خسائر انتمان محمل
8,291,643	9,937,809		إجمالي المصاريف
3,364,565	6,009,916		صافي (الخسارة/ ربح) الدخل للسنة قبل احتساب ضريبة الدخل
708,474	1,310,400	12	ضريبة الدخل
2,656,092	4,699,516		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الضريبة
0	0		الاحتياطي الإلزامي
2,656,092	4,699,516		صافي (الخسارة/ ربح) دخل السنة بعد الاحتياطي



قائمة التدفق النقدي

(IDB GROUP)

كما في 2025 / 12 / 31

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	الانشطة التشغيلية
82,372,157	62,317,923	(خسارة) ربح السنة قبل الضريبة
0	456,476	عمليات مالية غير نقدية
3,376,132	6,269,648	استهلاكات
0	0	مخصص خسائر أئتمان محمل
0	0	خسائر بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة
0	0	مخصصات متنوعة
85,748,289	69,044,047	التدفقات النقدية من أنشطة تشغيلية قبل التغير في الموجودات والمطلوبات

		التغير في الموجودات والمطلوبات
(108,770,040)	(177,123,086)	لزيادة في صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
9,963,285	(61,585,329)	الزيادة في الموجودات الأخرى
232,216,059	636,994,762	الزيادة في ودائع العملاء
(11,171,597)	19,218,835	الزيادة (النقص) في التأمينات النقدية
(9,255,850)	99,946,105	(النقص) الزيادة في المطلوبات أخرى
3,797,862	13,016,094	التغير في التخصيصات
(26,042,351)	(16,694,207)	الزيادة في الممتلكات والمعدات
90,737,365	513,773,175	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التشغيلية قبل احتساب الضرائب
(9,045,708)	(12,559,613)	الضرائب المدفوعة
81,691,657	501,213,562	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التشغيلية بعد احتساب الضرائب



قائمة التدفق النقدي

(IDB GROUP)

كما في 2025 / 12 / 31

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	
		الأنشطة الاستثمارية
(7,133,231)	(96,606,769)	موجودات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الموحد
0		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
10,602	(2,556)	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
(7,122,629)	(96,609,325)	صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
0	0	لزيادة في الأموال المقترضة
100,000,000	0	المتحصل من زيادة رأس المال
(268,478)	(125,836)	تسويات ضريبية
(50,000,000)	(50,000,000)	أرباح موزعة
0	0	تسويات فروقات العملة بعد الغلق
49,731,522	(50,125,836)	صافي التدفق النقدي (المستخدم في) من الأنشطة مويلية
210,048,839	423,522,448	صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
1,332,470,705	1,542,519,547	النقد وما في حكمه في بداية السنة
1,542,519,547	1,966,041,995	النقد وما في حكمه في نهاية السنة



قائمة حقوق المساهمين
كما في 31 / 12 / 2025

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

مجموع حقوق المساهمين	ارباح مدورة	احتياطي قيمة عادلة	احتياطي الزامي	راس المال
2025				
الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025	68,577,040	58,770,086	15,230,330	400,000,000
الدخل الشامل للسنة	0	0	0	0
تحويلات خلال السنة	50,168,232	456,476	2,393,090	0
تسويات الاحتياطي بعد اجتماع الهيئة فرع دبي	(260,407)	0	260,407	0
تسويات ضريبية وتدقيقية	(125,836)	0	0	0
أرباح موزعة	(50,000,000)	0	0	0
المجموع	68,359,029	59,226,562	17,883,827	400,000,000
2024				
الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024	52,569,816	0	11,693,487	300,000,000
الدخل الشامل للسنة	0	0	0	0
تحويلات خلال السنة	66,454,722	58,770,086	3,357,823	100,000,000
تسويات فروقات العملة	(179,020)	0	179,020	0
تسويات ضريبية وتدقيقية	(268,478)	0	0	0
أرباح موزعة	(50,000,000)	0	0	0
المجموع	68,577,040	58,770,086	15,230,330	400,000,000

ايضاح : تسويات فرع دبي تمثل تسويات احتياطي الزامي للفرع وحسب التعليمات



النقد والارصدة لدى البنك المركزي

(IDB GROUP)

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 1

المبالغ بالآف الدنانير

نقد لدى المصرف

2024/12/31	2025/12/31	دينار عراقي
269,771,453	403,878,580	نقد في الخزنة
36,593,934	52,758,145	نقد في اجهزة الصراف الالي
306,365,387	456,636,725	مجموع النقود بالدينار العراقي

عملات اجنبية مقيمة للدينار العراقي

46,832,210	63,877,067	نقد في الخزينة دولار امريكي مقيم
2,000,603	1,154,871	نقد في الخزينة عملات اخرى مقيمة
196,552	137,432	نقد في اجهزة الصراف الالي دولار مقيم
49,029,365	65,169,370	مجموع النقود بالعملات الاجنبية مقيمة
355,394,752	521,806,095	مجموع النقود لدى المصرف

نقد لدى البنك المركزي العراقي

دينار عراقي

24,557,019	4,579,963	حساب جاري طليق
452,810,810	700,803,064	حساب المدفوعات (RTGS)
278,913,663	460,145,788	حساب الاحتياطي النقدي القانوني
46,123,413	4,336	حساب جاري دينار عراقي لأغراض مزاد العملة
24,788,266	28,609,984	تأمينات لدى البنك المركزي لقاء خطابات الضمان المصدرة
827,193,171	1,194,143,135	مجموع الارصدة لدى البنك المركزي بالدينار

عملات اجنبية مقيمة للدينار العراقي

497,917	458,759	حسابات جاري طليق دولار امريكي مقيم
25,104,039	33,563,977	حساب المدفوعات (RTGS)
21,039,184	16,049,393	حساب الاحتياطي النقدي القانوني دولار مقيم
46,641,140	50,072,129	مجموع الارصدة لدى البنك المركزي دولار
873,834,311	1,244,215,265	مجموع الارصدة لدى البنك المركزي

1,229,229,063	1,766,021,360	مجموع النقد والارصدة لدى البنك المركزي
----------------------	----------------------	---



الارصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية

(IDB GROUP)

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 2

الارصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الاخرى

المبالغ بالآف الدنانير

الارصدة لدى المصارف المحلية
دينار عراقي

2024/12/31	2025/12/31	
250,646	250,646	مصارف عامة
178,164	5,294,302	مصارف تجارية
0	0	مصارف اسلامية
428,810	5,544,948	مجموع الارصدة لدى المصارف المحلية بالدينار العراقي

عملات اجنبية مقيمة

0	0	مصارف عامة
317,320	316,917	مصارف تجارية
65,006	2,187,584	مصارف اسلامية / فرع دبي
382,326	2,504,501	مجموع الارصدة لدى المصارف المحلية بالعملات الاجنبية مقيمة

811,136	8,049,449	مجموع الارصدة لدى المصارف المحلية
----------------	------------------	-----------------------------------

الارصدة لدى المصارف الخارجية عمالات اجنبية مقيمة

0	10,920,000	مصارف عامة / فرع دبي
302,952,084	179,505,920	مصارف تجارية
9,527,263	1,545,266	مصارف اسلامية

312,479,347	191,971,186	مجموع الارصدة لدى المصارف الخارجية مقيمة
--------------------	--------------------	--

313,290,483	200,020,635	مجموع الارصدة لدى المصارف
--------------------	--------------------	---------------------------



الموجودات المالية بالقيمة العادلة

(IDB GROUP)

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 3

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	موجودات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الموحد
0	7,133,231	رصيد بداية السنة / فرع دبي
7,133,231	145,600,000	الاضافات / فرع دبي
0	(48,993,231)	الاستبعادات / فرع دبي
0	0	التغير في القيمة العادلة
7,133,231	103,740,000	الرصيد نهاية السنة

موجودات مالية محتفظ بها

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 4

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	موجودات مالية محتفظ بها
0	0	أسهم شركات – مدرجة في الأسواق المالية
3,789,474	3,789,474	أسهم شركات – غير مدرجة في الأسواق المالية
1,947,517	1,950,073	اسهم وسندات خارجية بالصافي بالتكلفة المطفأة
5,736,991	5,739,547	مجموع الموجودات بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل

حركة الموجودات المالية

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 5

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	حركة الموجودات المالية
6,255,233	13,370,982	رصيد بداية السنة
7,133,231	145,600,000	الاضافات
0	(49,543,135)	الاستبعادات
23,639	18,386	يضاف علاوة شراء السندات
(41,121)	(33,313)	يطرح خصم شراء السندات
0	0	احتياطي التغير في القيمة العادلة
13,370,982	109,412,920	الرصيد نهاية السنة



الائتمان النقدي

(IDB GROUP)

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 6

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	الائتمان النقدي
1,095,281,606	1,255,885,770	قروض ممنوحة
20,569,601	22,207,064	حسابات جارية مدينة
9,140,479	20,870,676	مستندات شحن
5,349,900	0	خصم اعتمادات
0	0	كمبيالات مخصومة
20,533,766	23,651,888	ايرادات مستحقة غير مقبوضة
1,150,875,352	1,322,615,398	مجموع الائتمان النقدي
156,015	48,145	ايرادات مستلمة مقدماً
9,193,137	2,217,231	فوائد معلقة
37,410,091	39,110,826	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية
46,759,243	41,376,202	مجموع الفوائد المعلقة ومخصصات تدني الائتمان
1,104,116,109	1,281,239,196	صافي الائتمان النقدي

الفوائد المعلقة ومخصصات تدني الائتمان

مخصصات الائتمان	الفوائد المعلقة	2025
23,866,063	9,193,137	رصيد بداية السنة
0	3,826,269	الفوائد المعلقة خلال السنة
15,244,763	(10,802,175)	تسويات خلال السنة
0	0	فوائد معدومة محاسبياً
39,110,826	2,217,231	رصيد نهاية السنة
23,495,665	10,315,676	رصيد بداية السنة
0	0	الفوائد المعلقة خلال السنة
370,398	1,122,539	تسويات خلال السنة
0	0	فوائد معدومة محاسبياً
23,866,063	9,193,137	رصيد نهاية السنة



(IDB GROUP)

الائتمان النقدي

كما في 31/ 12/ 2025

ملحق رقم 6

الائتمان النقدي حسب النشاط والعملية

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	دينار عراقي
0	0	النشاط المالي
935,990,955	1,059,020,945	النشاط التجاري
119,004,871	108,122,649	النشاط الصناعي
7,821,126	17,382,848	النشاط الزراعي
0	0	نشاط النقل والاتصالات
0	0	نشاط الطاقة
34,677,934	43,149,340	خدمات عامة اخرى
1,097,494,886	1,227,675,781	اجمالي الائتمان النقدي بالدينار العراقي

عملات اجنبية مقيمة

0	0	النشاط المالي
32,846,700	23,202,874	النشاط التجاري
0	0	النشاط الصناعي
0	0	النشاط الزراعي
0	0	نشاط النقل والاتصالات
0	0	نشاط الطاقة
0	48,084,855	خدمات عامة اخرى / فرع دبي
32,846,700	71,287,729	اجمالي الائتمان النقدي بالعملات الاجنبية مقيمة

1,130,341,586

1,298,963,510

اجمالي الائتمان النقدي حسب القطاع



(IDB GROUP)

الائتمان النقدي

كما في 2025/ 12/ 31

ملحق رقم 6

المبالغ بالآلاف الدنانير

الائتمان الغير منتج

2024/12/31	2025/12/31	دينار
29,841,770	31,270,134	الائتمان دون المتوسط
18,882,333	11,380,286	الائتمان المشكوك في تحصيله
9,036,770	24,686,047	الائتمان الخاسر
57,760,873	67,336,467	مجموع الائتمان الغير منتج بالدينار

دولار

0	0	الائتمان دون المتوسط
638,379	0	الائتمان المشكوك في تحصيله
14,368,738	13,145,719	الائتمان الخاسر
15,007,117	13,145,719	مجموع الائتمان الغير منتج بالدولار

72,767,990	80,482,187	مجموع الائتمان الغير منتج
-------------------	-------------------	---------------------------

المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج

دينار

3,696,738	5,368,225	مخصص لقاء الائتمان دون المتوسط
8,596,988	5,206,162	مخصص لقاء الائتمان المشكوك في تحصيله
4,566,151	10,784,192	مخصص لقاء الائتمان الخاسر
16,859,877	21,358,578	مجموع المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج بالدينار

دولار

0	0	مخصص لقاء الائتمان دون المتوسط
319,190	0	مخصص لقاء الائتمان المشكوك في تحصيله
6,686,996	9,107,808	مخصص لقاء الائتمان الخاسر
7,006,186	9,107,808	مجموع المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج بالدولار

23,866,063	30,466,386	مجموع المخصصات لقاء الائتمان الغير منتج
-------------------	-------------------	---

الضمانات العقارية لقاء الائتمان

249,482,897	536,232,133	الضمان لقاء الائتمان المنتج
16,489,282	42,307,342	الضمان لقاء الائتمان دون المتوسط
16,996,393	8,774,250	الضمان لقاء الائتمان المشكوك في تحصيله
5,963,537	28,016,975	الضمان لقاء الائتمان الخاسر
288,932,109	615,330,700	مجموع الضمان لقاء الائتمان

تفصيل : تم تصنيف الائتمان وفقاً لمتطلبات البنك المركزي حسب تعليمات رقم 4 لسنة 2010



الموجودات الثابتة كما في
2025 / 12 / 31
ملحق رقم 7

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

المجموع		عدد وقوالب	وسائط نقل	اثاث وأجهزة مكاتب وحاسبات	الات ومعدات	مبانسي	أراضي	2025/12/31
197,471,797	219,375	2,673,757	25,017,715	25,149,636	55,146,500	89,264,813	2025/12/31	
16,098,032	2,580	251,994	4,411,842	1,152,480	6,389,778	3,889,358	التكلفة:	
(422,908)	0	(289,504)	0	(133,404)	0	0	بداية السنة	
0	0	0	0	0	0	0	اضافات	
213,146,920	221,955	2,636,247	29,429,557	26,168,712	61,536,278	93,154,171	استيعادات (مباح & اقالة)	
							إعادة تصنيف	
							نهائية السنة	
21,148,214	170,823	976,867	11,867,631	8,082,501	50,392	0	الإستهلاك المتراكم:	
6,269,648	4,888	171,407	1,712,505	1,614,662	2,766,186	0	بداية السنة	
(277,163)	0	(188,458)	0	(88,705)	0	0	المحمل للسنة	
0	0	0	0	0	0	0	تسويات خلال السنة	
0	0	0	0	0	0	0	استيعادات (مباح & اقالة)	
27,140,699	175,711	959,816	13,580,136	9,608,458	2,816,578	0	إعادة تصنيف	
							نهائية السنة	
186,006,221	46,244	1,676,431	15,849,421	16,560,254	58,719,700	93,154,171	صافي القيمة الدفترية	
8,192,694	0	0	8,192,694	0	0	0	مشاريع تحت التنفيذ	
194,198,914	46,244	1,676,431	24,042,115	16,560,254	58,719,700	93,154,171	صافي القيمة الدفترية	

ايضاح : - تم اعادة تقييم العقارات بموجب موافقة البنك المركزي وحسب كتابهم المرقم 12604/4/9 المؤرخ في 2024/10/02



الموجودات الثابتة كما في

2024 / 12 / 31

ملحق رقم 7

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

المجموع	عدد وقوالب	وسائط نقل	اثاث وأجهزة مكاتب وحاسبات	الات ومعدات	مباني	أراضي	2024/ 12/31 التكلفة:
105,445,791	218,575	1,881,392	16,642,371	19,458,178	23,183,054	44,062,220	بداية السنة
92,037,270	800	792,365	8,375,344	5,702,722	31,963,446	45,202,593	إضافات
(11,264)	0	0	0	(11,264)	0	0	استبعادات (مباح & اقالة)
0	0	0	0	0	0	0	إعادة تصنيف
197,471,797	219,375	2,673,757	25,017,715	25,149,636	55,146,500	89,264,813	نهاية السنة
الإستهلاك المتراكم:							
27,831,204	166,009	782,909	11,030,206	6,862,664	8,989,416	0	بداية السنة
3,376,133	4,814	193,959	837,425	1,226,986	1,112,949	0	المحمل للسنة
(7,148)	0	0	0	(7,148)	0	0	تسويات خلال السنة
0	0	0	0	0	0	0	استبعادات (مباح & اقالة)
(10,051,973)	0	0	0	0	(10,051,973)	0	إعادة تصنيف
21,148,216	170,823	976,867	11,867,631	8,082,501	50,392	0	نهاية السنة
176,323,581	48,552	1,696,890	13,150,085	17,067,135	55,096,108	89,264,813	صافي القيمة الدفترية
7,450,776	0	0	7,450,776	0	0	0	مشاريع تحت التنفيذ
183,774,357	48,552	1,696,890	20,600,861	17,067,135	55,096,108	89,264,813	صافي القيمة الدفترية



كشف حقوق الاستخدام

2025 / 12 / 31

ملحق رقم 7

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

الاندثار خلال السنة	الفائدة خلال السنة	التزامات حق الاستخدام	حق الاستخدام	طبيعة الدفع	نسبة فائدة الاقتراض	مدة عقد الإيجار	الفرع
51,796	11,728	81,848	53,077	بداية المدة	10%	60 شهر	السليمانية
159,638	90,531	838,650	1,055,833	بداية المدة	10%	120 شهر	اربيل 1
112,642	27,868	64,308	134,622	بداية المدة	10%	10 اشهر	اربيل 2
26,270	0	99,851	105,081	بداية المدة	10%	60 شهر	مكتب اربيل عد وفرز
155,175	0	0	0	بداية المدة	10%	12 شهر	مكتب ام قصر
76,822	0	0	31,903	بداية المدة	10%	12 شهر	شورجه
76,230	11,412	89,527	148,222	بداية المدة	10%	60 شهر	كوت
66,000	0	0	27,500	بداية المدة	10%	12 شهر	ناصرية
45,150	35,815	326,968	526,782	بداية المدة	10%	120 شهر	الحلة
71,261	7,289	38,182	71,261	بداية المدة	10%	60 شهر	عماره
50,571	109,588	954,957	938,622	بداية المدة	10%	276 شهر	مول بغداد
55,910	6,942	3,306	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الموصل
40,671	1,909	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	الانبار
60,856	0	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	كركوك
89,736	8,182	0	37,389	بداية المدة	10%	60 شهر	الكاظمية
81,367	7,138	0	59,231	بداية المدة	10%	60 شهر	درم سني
98,339	8,727	0	65,559	بداية المدة	10%	60 شهر	ديالى
136,827	26,044	136,419	149,378	بداية المدة	10%	36 شهر	مكتب بيروت
167,233	16,672	0	0	بداية المدة	10%	36 شهر	دار الضيافة العرصات
42,419	0	92,533	88,384	بداية المدة	10%	24 شهر	دار الضيافة الجادرية
26,868	0	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	بناية العرصات بوما ط3
14,534	0	0	0	بداية المدة	10%	36 شهر	بناية العرصات بوما ط3
168,267	18,056	180,555	271,207	بداية المدة	10%	60 شهر	الجادرية
42,000	8,242	64,658	160,992	بداية المدة	10%	60 شهر	التبوانية
119,581	29,112	203,165	315,439	بداية المدة	10%	60 شهر	تلج سكوير
112,169	29,105	211,156	317,812	بداية المدة	10%	60 شهر	مول القاهرة
194,510	51,159	401,358	680,269	بداية المدة	10%	120 شهر	السمارة
182,344	38,868	304,927	599,132	بداية المدة	10%	60 شهر	العاصرية
1,048,000	0	0	0	بداية المدة	10%	60 شهر	العاصرية
65,692	34,554	320,096	493,608	بداية المدة	10%	60 شهر	تكريت
81,697	11,095	87,040	245,091	بداية المدة	10%	60 شهر	دهوك
392,576	28,811	468,631	483,335	بداية المدة	10%	60 شهر	فرع دبي
4,113,150	618,847	4,968,135	7,059,729				المجموع



كشف حقوق الاستخدام
2024 / 12 / 31
ملحق رقم 7

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

سنة 2024	الفرع	مدة عقد الإيجار	نسبة فائدة الاقراض	طبيعة الدفع	حق الاستخدام	التزامات حق الاستخدام	الفائدة خلال السنة	الاندثار خلال السنة
	السليمانية	60شهر	10%	بداية المدة	100,419	117,280	0	51,795
	اربيل	10شهر	10%	بداية المدة	0	13,755	0	0
	شورجه	12شهر	10%	بداية المدة	44,125	0	0	66,188
	كوت	60شهر	10%	بداية المدة	260,452	150,115	0	120,697
	ناصرية	12شهر	10%	بداية المدة	27,500	0	0	66,000
	الحلة	120شهر	10%	بداية المدة	571,932	358,153	38,650	48,913
	عماره	60شهر	10%	بداية المدة	142,521	72,893	10,445	71,261
	مول بغداد	276شهر	10%	بداية المدة	910,428	976,369	111,535	50,571
	الموصل	60شهر	10%	بداية المدة	55,910	36,364	6,942	51,957
	الانبار	60شهر	10%	بداية المدة	40,671	19,091	1,909	48,806
	كركوك	60شهر	10%	بداية المدة	60,856	0	14,550	60,836
	الكاظمية	60شهر	10%	بداية المدة	127,124	81,818	15,620	89,736
	دريم سني	60شهر	10%	بداية المدة	135,627	71,383	13,628	81,367
	ديالى	60شهر	10%	بداية المدة	163,898	87,273	16,661	98,339
	مكتب بيروت	36شهر	10%	بداية المدة	273,669	260,436	0	136,827
	دار الضيافة العرصات	36شهر	10%	بداية المدة	167,237	166,728	31,830	46,264
	بناية العرصات بوما	36شهر	10%	بداية المدة	161,230	113,137	21,599	161,209
	دار الضيافة الجادرية	24شهر	10%	بداية المدة	30,848	0	4,407	167,229
	بناية العرصات بوما ط3	36شهر	10%	بداية المدة	87,202	60,136	14,181	87,202
	الجادرية	60شهر	10%	بداية المدة	336,523	180,555	22,964	168,267
	الديوانية	60شهر	10%	بداية المدة	202,992	82,417	0	65,341
	تاجم سكوبر	60شهر	10%	بداية المدة	408,550	291,115	37,107	189,329
	اربيل 2	36شهر	10%	بداية المدة	171,658	42,872	8,185	191,850
	مول القاهرة	60شهر	10%	بداية المدة	429,981	291,051	36,368	130,864
	السماعة	60شهر	10%	بداية المدة	979,085	672,982	0	69,934
	فرع دبي	60شهر	10%	بداية المدة	810,049	780,102	748,759	3,173,388
	المجموع				6,700,489	4,926,023	1,155,340	5,494,167



(IDB GROUP)

كشف الموجودات الاخرى

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 8

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	الموجودات الاخرى
37,907,011	4,580,821	تأمينات لدى الغير
1,922,163	1,103,271	مصاريف مدفوعة مقدماً
10,135,500	12,541,060	ايراد متحقق غير مستحق القبض
6,170,000	6,170,000	فروقات نقدية في الخزنة
5,326,163	11,587,705	سلف لأغراض النشاط
792,867	877,307	سلف موظفين
364,759	476,605	سلف منتسبين
501,856	385,641	سلف لاغراض اخرى
19,041,657	17,938,244	مدينو قطاع خاص
1,223,092	5,392,679	مبالغ مستحقة غير مقبوضة
0	95,583	حوالات قيد التحصيل
4,373,478	631,729	موجودات أخرى متنوعة فرع دبي
28,369,960	115,573,950	موجودات أخرى متنوعة
116,128,506	177,354,595	مجموع الموجودات الاخرى



كشف الودائع

(IDB GROUP)

كما في 2025 / 12 / 31

ملحق رقم 9 أ

الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	الحسابات الجارية وحين الطلب بالدينار العراقي
221,550,490	181,155,157	حسابات الافراد
861,224,617	1,558,658,289	حسابات الشركات / وزارات
4,444	6,004,502	حسابات البنوك
1,082,779,551	1,745,817,948	المجموع

الحسابات الجارية وحين الطلب عملات اجنبية مقيمة

11,564,484	6,985,675	حسابات الافراد
97,798,557	76,233,218	حسابات الشركات / وزارات
41,242,925	27,078	حسابات البنوك
150,605,966	83,245,971	المجموع
1,233,385,517	1,829,063,919	مجموع الحسابات الجارية وحين الطلب

حسابات التوفير بالدينار العراقي

236,377,024	225,829,136	حسابات الافراد
6,831,612	33,029,961	حسابات الشركات / وزارات
0	0	حسابات البنوك
243,208,636	258,859,097	المجموع

حسابات التوفير بالدولار الامريكي

40,497,632	50,025,394	حسابات الافراد
1,304,329	75,694	حسابات الشركات / وزارات
0	0	حسابات البنوك
41,801,961	50,101,088	المجموع
285,010,597	308,960,185	مجموع حسابات التوفير



(IDB GROUP)

كشف الودائع
كما في 31 / 12 / 2025
ملحق رقم 9 ب

الودائع /بنوك عملاء مؤسسات مالية متمم

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	الودائع الثابتة بالدينار العراقي
264,693,217	302,917,617	حسابات الافراد
63,694,500	47,274,500	حسابات الشركات / وزارات
0	0	حسابات البنوك
328,387,717	350,192,117	المجموع

الودائع الثابتة بالعملة الاجنبية مقيمة

20,848,821	22,313,149	حسابات الافراد
42,588,458	36,686,502	حسابات الشركات / وزارات
0	0	حسابات البنوك
63,437,279	58,999,651	المجموع

391,824,996	409,191,768	مجموع الودائع الثابتة
--------------------	--------------------	------------------------------

1,910,221,110	2,547,215,872	مجموع الودائع الكلي (ملحق 9 أ & ملحق 9 ب)
----------------------	----------------------	--



كشف التأمينات النقدية

(IDB GROUP)

كما في 2025 / 12 / 31

ملحق رقم 10

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	التأمينات النقدية
79,692,024	79,026,149	تأمينات مقابل خطابات ضمان
9,168,690	0	تأمينات دخول مزاد العملة
217,425,197	292,298,547	تأمينات مقابل إتمادات مستندية
25,416,967	4,689,522	تأمينات محتجزة لقاء البطاقات
119,898,548	98,768,332	تأمينات مبادرة البنك المركزي
5,283,343	1,321,053	تأمينات نقدية أخرى
456,884,769	476,103,604	مجموع التأمينات النقدية

2024/12/31	2025/12/31	تأمينات خطابات الضمان
8,615,154	8,602,124	تأمينات لقاء دخول مناقصة
45,585,819	43,563,410	تأمينات لقاء حسن تنفيذ
100,152	100,101	تأمينات لقاء عدم الاساءة
23,357,517	22,357,503	تأمينات لقاء سلف تشغيلية & تجهيز
23,256	23,102	تأمينات لقاء اغراض اخرى
2,010,126	4,379,909	تأمينات لقاء خطابات الضمان فرع دبي
79,692,024	79,026,149	مجموع التأمينات لقاء خطابات الضمان

2024/12/31	2025/12/31	تأمينات لقاء الاعتمادات المستندية
112,680,070	146,714,571	تأمينات لقاء الاعتمادات المعززة
100,680,071	140,680,121	تأمينات لقاء الاعتمادات الغير المعززة
4,065,056	4,903,855	تأمينات لقاء الاعتمادات فرع دبي
217,425,197	292,298,547	مجموع التأمينات لقاء الاعتمادات



(IDB GROUP)

كشف التخصيصات الأخرى

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 11

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	التخصيصات الأخرى
7,778,989	9,352,818	مخصص مخاطر الالتزامات التعهدية
0	0	مخصص لدائرة التقاعد
0	0	مخصص خدمات أبحاث واستشارات
0	0	مخصص تقلبات الأسعار
0	0	مخصص ضرائب ورسوم
8,339,188	19,781,454	مخصصات متنوعة
16,118,177	29,134,271	مجموع التخصيصات الأخرى



كشف مخصص ضريبة

(IDB GROUP)

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 12

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	مخصص ضريبة الدخل
9,045,708	12,559,613	رصيد بداية السنة
0	0	ضريبة الدخل المستحقة عن سنوات سابقة / تسويات
9,045,708	12,559,613	ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة
11,851,139	8,446,201	ضريبة الدخل المستحقة
708,474	1,310,400	ضريبة الدخل المستحقة دبي
12,559,613	9,756,601	رصيد نهاية السنة

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل
الموحدة ما يلي:

11,851,139	8,446,201	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة العراق
708,474	1,310,400	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة دبي
0	0	ضريبة الدخل المسترجعة عن سنوات سابقة / تسويات
12,559,613	9,756,601	صافي ضريبة الدخل نهاية السنة

ضريبة الدخل

ملخص تسوية الربح (الخسارة) المحاسبي مع الربح الضريبي

66,454,722	50,168,232	(الخسارة) الربح المحاسبي
79,007,591	56,308,008	الربح المحاسبي للعراق (الخسارة)
3,364,565	6,009,916	المحاسبي لدبي (الخسارة) الربح
0	0	أرباح غير خاضعة للضريبة
0	0	مصروفات غير مقبولة ضريبيا
66,454,722	50,168,232	الربح الضريبي
11,851,139	8,446,201	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة للعراق (نسبة 15%)
12,559,613	9,756,601	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة للمجموعة



(IDB GROUP)

كشف المطلوبات الأخرى

كما في 2025 / 12 / 31

ملحق رقم 13

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	المطلوبات الأخرى
1,137,871	1,322,218	شيكات بنكية مصدقة
45,610	55,954	شيكات مسحوبة على المصرف
2,664,125	1,958,160	سفاتج
20,592	0	رسم الطابع
5,839,826	17,822,960	داننون قطاع / قطاع خاص/الشركات والجمعيات
353,378	197,162	استقطاعات لحساب الغير
3,096,244	0	حوالات خارجية مرجوعة
50,765	50,765	مبالغ محجوزه بطلب جهات رسمية
1,198,992	594,182	مصاريف مستحقة غير مدفوعة
8,414,678	100,724,673	مطلوبات أخرى متنوعة
22,822,081	122,726,075	مجموع المطلوبات الأخرى



كشف إيرادات الفوائد

(IDB GROUP)

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 14

إيرادات الفوائد

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	تسهيلات ائتمانية مباشرة
79,674,664	85,573,878	فوائد قروض وكمبيالات
2,939,384	1,948,101	فوائد حسابات جارية مدينة
0	0	فوائد التسليف الشخصي
82,614,048	87,521,978	مجموع فوائد التسهيلات الائتمانية المباشرة
0	0	الودائع لأجل والحسابات الليلية لدى البنك المركزي
0	0	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
213,063	116,689	فوائد الاستثمارات الخارجية
9,648,979	9,278,277	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
2,591,306	8,637,593	استثمار بأدوات الدين الحكومية
0	0	إيرادات المساهمات الداخلية
12,453,348	18,032,559	المجموع
95,067,396	105,554,538	مجموع إيرادات الفوائد



(IDB GROUP)

مصرفات الفوائد

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 15

مصرفات الفوائد

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	دينار عراقي
10,342,424	10,148,104	ودائع التوفير
26,184,826	26,856,947	فوائد/ ودائع لأجل
36,527,250	37,005,050	مجموع مصرفات الفوائد

دولار امريكي

972,968	975,966	ودائع التوفير
1,161,133	1,012,586	فوائد/ ودائع لأجل
2,134,101	1,988,552	مجموع مصرفات الفوائد

عملات اجنبية اخرى فرع دبي

54,391	1,357	ودائع التوفير
2,550,839	3,365,464	فوائد ودائع لأجل
2,605,230	3,366,820	مجموع مصرفات الفوائد

41,266,581	42,360,423	مجموع مصرفات الفوائد
-------------------	-------------------	----------------------



(IDB GROUP)

الايرادات والعمولات الدائنة

كما في 2025 / 12 / 31

ملحق رقم 16

الايرادات والعمولات الدائنة

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	العمولات الدائنة
217,156	102,128	حوالات داخلية
20,774,204	1,029,734	حوالات خارجية
0	0	اعتماد الصكوك
5,022,188	4,830,391	عمولات مصرفية اخرى
26,013,548	5,962,253	مجموع العمولات المصرفية الدائنة

العمولات المدينة

(1,812,100)	(817,318)	عمولات مصرفية مدفوعة
(28,525,508)	(11,985,220)	عمولات مدفوعة لقاء الخدمات الالكترونية
(30,337,608)	(12,802,539)	مجموع العمولات المصرفية المدينة

(4,324,060)	(6,840,285)	صافي العمولات
--------------------	--------------------	----------------------

الايرادات

12,120,114	8,459,510	ايرادات خطابات الضمان
40,646,922	54,545,670	ايرادات الاعتمادات المستندية
69,053	99,237	مطبوعات
32,571	52,621	اجور بريد
17,959	7,526	ايرادات عرضية
3,016,930	1,774,185	صافي ايرادات بيع العملة
20,558	0	ايراد بيع المسكوكات الذهبية
5,526	80,846	ايرادات رأسمالية
58,642,313	29,357,472	ايراد الخدمات الالكترونية
114,571,945	94,377,068	مجموع الايرادات

110,247,885	87,536,782	مجموع الايرادات والعمولات
--------------------	-------------------	----------------------------------



مصارييف الموظفين
كما في 12/ 31 / 2025
ملحق رقم 17

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

موصف	موحد		لبنان		العراق	
	2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31
رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين	13,981,730	16,081,121	5,292,292	6,523,473	8,689,438	9,557,648
مخصصات مهنية	1,065,839	1,156,118	35,278	16,038	1,030,561	1,140,080
مخصصات تعويضية	1,662,099	1,848,762	53,773	72,605	1,608,325	1,776,158
مخصصات اخرى	1,053,069	1,226,035	0	0	1,053,069	1,226,035
مكافآت تشجيعية	2,787,629	2,833,137	0	0	2,787,629	2,833,137
مساهمة المصرف في الضمان الاجتماعي	781,246	884,963	47,525	80,209	733,721	804,753
مكافئة نهاية الخدمة	181,665	144,682	181,665	144,682	0	0
مخصصات نقل الموظفين	156,774	197,369	52,891	83,109	103,883	114,260
مجموع مصارييف الموظفين	21,670,050	24,372,187	5,663,424	6,920,116	16,006,626	17,452,071



المصاريف التشغيلية
كما في 31 / 12 / 2025
ملحق رقم 18

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

المصاريف التشغيلية	العراق		دبي		موحد	
	2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31	2024/12/31	2025/12/31
اتصالات	445,419	531,063	0	0	445,419	531,063
اشرابات	1,910,603	2,301,454	264,847	259,672	2,175,450	2,561,127
اجور نقل	62,924	75,497	0	0	62,924	75,497
استئجار مباني ومنشآت	1,479,063	476,239	15,803	18,461	1,494,866	494,701
ضيافة	355,820	274,358	47,350	27,256	403,171	301,615
هدايا تسويقية	120,000	0	0	0	120,000	0
صيانة مباني ومنشآت	702,112	993,069	0	0	702,112	993,069
تجهيزات	209,319	186,816	7,215	1,365	216,534	188,181
صحيات	428	298	0	0	428	298
مصاريف خدمية اخرى	9,621,343	14,124,533	63,127	63,149	9,684,471	14,187,681
مصاريف مياة	8,665	25,381	7,272	8,918	15,937	34,299
مصاريف كهرباء	508,399	432,121	65,561	53,283	573,960	485,403
صيانة حاسبات الكترونية وملحقاتها	488,733	460,637	177,650	88,505	666,384	549,141
قرطاسية	69,882	51,874	45,206	26,830	115,088	78,704
لوازم ومهمات	143,626	234,249	10,911	96,269	154,537	330,519
مكافات غير العاملين	938,057	181,218	0	0	938,057	181,218
مصاريف محاضرات دراسية	101,313	65,626	0	0	101,313	65,626
دعاية واعلان	6,174,771	5,494,266	45,018	38,679	6,219,790	5,532,946
مصاريف احتفالات	371,768	64,231	0	465	371,768	64,696
نقل المواد	181,531	113,841	0	0	181,531	113,841
نقل النقود	46,329	64,870	68,593	117,431	114,922	182,301
سفر وايقاد	1,239,127	932,000	75,785	72,090	1,314,912	1,004,089



المصاريف التشغيلية

كما في 31 / 12 / 2025

ملحق رقم 18

(IDB GROUP)

المبالغ بالآلاف الدنانير

77,928	1,154,793	0	1,118	77,928	1,153,675	عرامات تأخيرية
181,186	531,330	16,349	10,325	164,837	521,005	مصاريف مطبوعات
1,780,766	2,609,979	138,656	361,776	1,642,110	2,248,202	ضرائب ورسوم متنوعة
1,304,497	2,332,122	13,295	7,670	1,291,203	2,324,452	خدمات ابحاث واستشارات
203,943	349,670	14,401	1,395	189,542	348,275	مؤتمرات وندوات
493,681	656,334	33,530	29,765	460,152	626,569	وقود وزيوت
89,078	72,443	28,581	23,161	60,497	49,282	صيانة وسائل نقل انتقال
227,141	208,405	0	0	227,141	208,405	صيانة الات ومعدات
60,045	25,305	60,045	25,305	0	0	صيانة اثاث واجهزة مكاتب
497,276	638,677	183,791	250,285	313,485	388,392	مصاريف هاتف نقال
117,899	77,223	0	0	117,899	77,223	عرامة النقص والمزيف
5,105	1,380	0	0	5,105	1,380	اجور عد القود مركزي
1,126,577	1,001,452	0	0	1,126,577	1,001,452	اجور تحويل النقد عن طريق RTGS
265,282	433,409	0	3,640	265,282	429,769	تبرعات للغير
100,171	135,842	50,535	69,251	49,636	66,591	مصاريف السويقت
141,763	408,492	4,926	6,053	136,837	402,439	مصاريف بريد
162,126	172,876	59,901	57,770	102,225	115,106	مصاريف تنظيف وحدائق
661,848	207,409	35,232	35,098	626,616	172,311	اقساط التامين
1,130,091	930,768	0	0	1,130,091	930,768	اقساط الضمان
1,037,542	4,473,579	114,454	135,812	923,088	4,337,767	اجور تدقيق
230,457	200,000	0	0	230,457	200,000	اجور تدقيق مراقب الحسابات
1,584,731	2,014,208	23,504	31,753	1,561,227	1,982,455	مصاريف قانونية
262,151	361,684	180,285	297,939	81,866	63,745	مصاريف متفرقة
12,000,000	6,000,000	0	0	12,000,000	6,000,000	مصاريف مخاطر الائتمانات
166,000	85,750	0	0	166,000	85,750	مكافآت واتعاب مجلس الادارة
1,155,340	618,847	39,474	28,810	1,115,866	590,037	مصروف فائدة حقوق الاصول
51,136,194	53,657,990	1,891,296	2,249,300	49,244,898	51,408,690	مجموع المصاريف التشغيلية



بنود خارج الميزانية

(IDB GROUP)

كما في 31 / 12 / 2025

المبالغ بالآلاف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	
322,802,445	366,063,120	خطابات ضمان المجموعة
654,478,333	516,319,495	اعتمادات مستندية المجموعة
977,280,778	882,382,615	المجموع

2024/12/31	2025/12/31	خطابات الضمان
4,659,676	7,307,181	خطابات الضمان لقاء دخول مناقصة
173,721,473	163,798,728	خطابات الضمان لقاء حسن تنفيذ
83,992,293	95,795,019	خطابات الضمان لقاء سلف تجهيز وتشغيل
4,510,667	2,751,000	خطابات الضمان عالم خارجي
55,918,336	96,411,192	خطابات الضمان فرع دبي
322,802,445	366,063,120	مجموع خطابات الضمان

2024/12/31	2025/12/31	الاعتمادات المستندية
226,512,471	119,146,606	الاعتمادات المستندية المعززة
186,671,575	384,863,231	الاعتمادات المستندية الغير معززة
241,294,287	12,309,658	الاعتمادات المستندية فرع دبي
654,478,333	516,319,495	مجموع الاعتمادات المستندية



(IDB GROUP)

المبالغ بالآف الدنانير

2024/12/31	2025/12/31	
		رأس المال الأساسي
300,000,000	400,000,000	رأس المال المدفوع
100,000,000	0	زيادة رأس المال
15,230,330	17,883,827	كافة الاحتياطات المعلنة
66,454,722	50,168,232	الارباح الغير موزعة
481,685,052	468,052,059	مجموع رأس المال الأساسي
		رأس المال المساند
0	0	احتياطات عامة
29,662,205	29,134,271	تخصيصات عامة
29,662,205	29,134,271	مجموع رأس المال المساند
511,347,257	497,186,330	مجموع رأس المال الاساسي والمساند
893,395,031	2,017,168,656	مجموع الموجودات الخطرة المرجحة داخل الميزانية
386,306,515	229,619,380	مجموع الموجودات الخطرة المرجحة خارج الميزانية
39.89%	22%	كفاية رأس المال %



(IDB GROUP)

الاسهم

كما في 2025/ 12/ 31

المبالغ بالآف الدنانير

حصة السهم ونسبة من الارباح

2024/12/31	2025/12/31	
66,454 722	50,168 232	صافي ارباح السنة
400,000,000	400,000,000	رأس المال
16.61%	12.54%	حصة السهم الواحد
50,000,000	50,000,000	ارباح وزعت للسنة بعد اقرارها من الهيئة العامة لحسابات السنة السابقة
2,122,318	18,190,797	ارباح تم تدويرها للسنوات اللاحقة
68,577,040	68,359,028	اجمالي الارباح المدورة بعد توزيع الارباح في السنة اللاحقة



13. دليل فروع المصرف والمكاتب التمثيلية

- فروع بغداد:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم الفرع
شارع ابو نؤاس/ شارع رقم 13 المنطقة 102	1	الإدارة العامة (الفرع الرئيسي)
شارع السموأل - عمارة وقف خان الباشا الكبير - باب الأغا - محلة 110 زقاق 17027	5	الشورجة
المنصور - شارع 14 رمضان	10	المنصور
زبونة - شارع الربيعي - مجاور شركة آسيا سيل	11	الربيعي
الحارثية - مول بغداد - مقابل معرض بغداد الدولي	16	مول بغداد
جميلة - فلحة 83 - شارع العلو	15	جميلة
الكاظمية شارع 60	20	الكاظمية
زبونة شارع الربيع مول دريم سيتي	21	دريم سيتي
زوية - مجاور مبنى البنك المركزي العراقي الجديد	24	الجادرية
نفق النداء - مجاور الكلية التربوية المفتوحة-العمادة	28	مول القاهرة
الكرادة - عرصات الهندية - حي بابل 939 - شارع 21 - مبنى 124/8.	30	العرصات
العامرية / العامرية مول الطابق الارضي	31	العامرية

- فروع المحافظات:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم الفرع
محافظه السليمانية - شارع سالم - مجاور ست يسنتر	2	السليمانية
محافظه اربيل - شارع 100 - زانكو 99 - مبنى 1865/99	3	اربيل
محافظه البصرة - شارع مالك بن دينار - ساحة العروسة	4	البصرة
محافظه كربلاء المقدسة - حي الحسين - منطقة 3 - شارع السناتر - بلوك 28	6	كربلاء المقدسة
محافظه النجف الاشرف - حي الغدير - محلة 109 - شارع 23 - البناية 15	8	النجف الاشرف
محافظه واسط - شارع الكفاءات - مجاور دائرة التسجيل العقاري	9	الكوت
محافظه ذي قار - الناصرية - محلة السراي - شارع المحافظة - مقابل المصرف الزراعي التعاوني	12	الناصرية
محافظه بابل - الحلة - شارع 40 - تقاطع ابو خمره - مقابل قيادة الشرطة	13	الحلة
محافظه ميسان - حي الحسين / مجاور غرفة تجارة ميسان	14	العمارة
نينوى - الجانب الايسر - حي النور - قرب بناية البنك المركزي العراقي	17	الموصل
الانبار - شارع المحافظة القديم - مجاور دائرة الجوازات والاقامة	18	الرمادي
كركوك شارع طريق بغداد	19	كركوك
بعقوبة خريسان قرب قنطرة خليل باشا	22	ديالى
محافظه الديوانية - شارع المحافظة - مقابل مبنى ديوان الوقف السني	25	الديوانية
محافظه البصرة - شارع دينار - مقابل بلدية الجبيلة	26	تايمز سكوير مول
محافظه اربيل - شارع 100 - قرب مستشفى هولبر وكولان مول	27	اربيل 2
محافظه السماوة - مركز المدينة - مول البركة الطابق الارضي	29	السماوة
تكريت شارع اربعين - مجاور فندق بلازا	33	فرع صلاح الدين
زاخو	35	فرع دهوك

- الفروع الخارجية:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم الفرع
بناية الشعفار للاستثمار شارع الشيخ زايد	ص ب / 338233	فرع دبي



- المكاتب التمثيلية:

العنوان	الرقم الرمزي	اسم المكتب
لبنان - بيروت - وسط بيروت - بناية سترا توم - شارع عمر الداوق	-	المكتب التمثيلي في لبنان





14. شبكة البنوك المراسلة

CORRESPONDENT BANK	الدولة	المصرف المراسل
ARES BANK SA	اسبانيا	اريس بنك
Banque BIA	فرنسا	بنك BIA
UBAF Bank	فرنسا	بنك اتحاد المصارف العربية والفرنسية
Arab Turkish Bank	تركيا	البنك العربي التركي
KUVEYT TURK Bank	تركيا	البنك الكويتي التركي
AKTIF YATIRIM BANKASI A S	تركيا	بنك اكتيف
COMMERCIAL BANK OF DUBAI	الامارات العربية المتحدة	بنك دبي التجاري
MASHREQ BANK	الامارات العربية المتحدة	بنك المشرق
ABU DHABI ISLAMIC Bank	الامارات العربية المتحدة	بنك ابو ظبي الاسلامي
ARAB AFRICAN INTERNATIONAL BANK	الامارات العربية المتحدة	البنك العربي الافريقي الدولي
BANK AI ETIHAD	الاردن	بنك الاتحاد
JORDAN INVEST BANK	الاردن	البنك الاستثماري
THE HOUSING BANK FOR TRADE AND FINANCE	الاردن	بنك الاسكان للتجارة والتمويل
BANK ABC	الاردن	بنك المؤسسه العربية المصرفيه
BANK OF JORDAN PLC	الاردن	بنك الاردن
Export Development Bank Of Egypt	مصر	البنك المصري لتنمية الصادرات
ALBARAKA ISLAMIC BANK	البحرين	البركه بنك
ALAHLI BANK OF KUWAIT	الكويت	البنك الاهلي الكويتي
BANK AL - JAZIRA	المملكة العربية السعودية	بنك الجزيرة
National Commercial Bank (SNB)	المملكة العربية السعودية	البنك الاهلي السعودي
AL-INMA BANK	المملكة العربية السعودية	مصرف الانماء
BANK MUSCAT	سلطنة عُمان	بنك مسقط
COMMERZBANK AG	المانيا	كوميرز بنك
DBS Bank Ltd	سنغافوره	بنك د ب س
DBS Bank Ltd	الهند	بنك د ب س
DBS Bank Ltd	الصين	بنك د ب س